Министерство науки и высшего образования Российской Федерации Департамент координации деятельности организаций в сфере сельскохозяйственных наук Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Волгоградский государственный аграрный университет»

РАССМОТРЕНА на заседании Ученого совета ФГБОУ ВО Волгоградский ГАУ протокол № 13

номер 26 09 2022 г.

от $\frac{26.09.2022}{\partial ama}$ г.

УТВЕРЖДАЮ Ректор ФГБОУ ВО Волгоградский ГАУ В.А. Цепляев

подпись

инициалы фамилия

26.09.2022 г.

дата



ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ ВОЛГОГРАДСКИЙ ГАУ

СВЕДЕНИЯ О СЕРТИФИКАТЕ ЭП

Сертификат: 4a240215a45b76a543825e8e1e866d3b Владелец: Цепляев Виталий Алексеевич Действителен: с 22.02.2022 по 17.05.2023

ОСНОВНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

Уровень высшего образова	ания Магистратура
•	бакалавриат / специалитет / магистратура
Направление подготовки	38.04.02 Менеджмент
шифр и	 наименование направления подготовки / специальности
Направленность (профиль)	«Управление бизнесом в условиях риска»
· · · · · ·	наименование направленности (профиля) программы
Форма обучения <u>Оч</u>	ная / Заочная
• -	очная / очно-заочная / заочная
Квалификация, присваивае	емая выпускникамМагистр
Год начала реализации обр	разовательной программы 2021

Волгоград 2022

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЯ

Основная профессиональная образовательна ния по направлению подготовки 38.04.02 Ме		а высшего образова-
шифр и наименование направле		 пеииальности
направленность (профиль) <u>«Управление б</u>		
		рофиля) программы
СОГЛАСОВАНА:		
Проректор по учебной работе		И.А. Несмиянов
	подпись	инициалы фамилия
Начальник Управления		
образовательных программ		Т.А. Рудкова
	подпись	инициалы фамилия
РЕКОМЕНДОВАНА:		
Учебно-методическим советом ФГБОУ ВО I	Волгоградск	ий ГАУ
Протокол № 1 от <u>22 сентября 2022</u> г.		
∂ama		
Председатель Учебно-		A IC D
методического совета	подпись	A.K. Васильев инициалы фамилия
Vyony vy oopotovy Oronovyvyooropo dorvyy moz		инициалы фамилия
Ученым советом Экономического факультет	la	
Протокол № 2 от <u>14 сентября 2022 г.</u> дата		
Декан факультета		_Н.Н. Балашова_
	подпись	инициалы фамилия
Представителями профессионального сооби ной программы	цества по пр	офилю образователь-
Председатель		
СПК "Колос" Октябрьского района		
Волгоградской области		_В.Ф. Серебряков_
должность и наименование организации	подпись	инициалы фамилия
		МП (при наличии)
		Γ.
T 000 F		дата
Директор ООО «Быково- Агротранс»		A 77 TT
Быковского района Волгоградской области	подпись	А.И. Лихолетов
должность и наименование организации	поопись	инициалы фамилия МП (при наличии)
		$_{}$ Γ. $_{\partial ama}$
РАЗРАБОТАНА:		oumu
Руководитель		
образовательной программы, доцент		
кафедры «Менеджмент и логистика в АПК»		Т.Н. Литвинова
наименование должности	подпись	инициалы фамилия

СОДЕРЖАНИЕ

1 Общие положения	4
1.1 Определение, цель и задачи образовательной программы	4
1.2 Нормативно-правовая база разработки образовательной программы	4
2 Общая характеристика образовательной программы	5
2.1 Область (области) профессиональной деятельности и (или) сферы профессио-	
нальной деятельности выпускников	5
2.2 Типы задач и задачи профессиональной деятельности выпускников	5
2.3 Направленность (профиль) образовательной программы	7
2.4 Квалификация, присваиваемая выпускникам	7
2.5 Условия реализации и форма обучения по образовательной программе	7
2.6 Срок получения образования по образовательной программе	7
2.7 Объем образовательной программы	7
3 Структура и содержание образовательной программы	7
4 Требования к результатам освоения образовательной программы	9
4.1 Универсальные компетенции выпускников и индикаторы их достижения	9
4.2 Общепрофессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения	12
4.3 Профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения	13
5 Организация образовательного процесса при реализации образовательной про-	
граммы	17
б Документы, регламентирующие содержание и организацию образовательного про-	
цесса при реализации образовательной программы	19
б.1 Учебный план	19
б.2 Календарный учебный график	19
б.3 Рабочие программы дисциплин (модулей)	19
6.4 Рабочие программы практик	19
6.5 Оценочные и методические материалы	20
6.6 Программа государственной итоговой аттестации	20
7 Требования к условиям реализации образовательной программы	20
7.1 Общесистемные требования к реализации образовательной программы	20
7.2 Требования к материально-техническому и учебно-методическому обеспечению	
образовательной программы	21
7.3 Требования к кадровым условиям реализации образовательной программы	22
7.4 Требования к финансовым условиям реализации образовательной программы	22
7.5 Требования к применяемым механизмам оценки качества образовательной дея-	
гельности и подготовки обучающихся по образовательной программе	23

1 ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

1.1 Определение, цель и задачи образовательной программы

Основная профессиональная образовательная программа высшего образования по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент направленность (профиль) «Управление бизнесом в условиях риска» (далее – образовательная программа) представляет собой комплекс основных характеристик образования (объем, содержание, планируемые результаты) и организационно-педагогических условий, который представлен в виде учебного плана, календарного учебного графика, рабочих программ дисциплин (модулей), иных компонентов, оценочных и методических материалов, а также форм аттестации. Образовательная программа разработана на основе Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования (далее - ФГОС ВО) по соответствующему направлению подготовки с учетом требований образовательных стандартов и требований рынка труда к специалистам соответствующего профиля.

Целью реализации образовательной программы является подготовка высококвалифицированных специалистов, конкурентоспособных на рынке труда, путем формирования у обучающихся универсальных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций, способствующих успешной профессиональной деятельности в области управления бизнесом в условиях риска.

Основные задачи, решаемые в процессе реализации образовательной программы:

- формирование у обучающихся знаний, умений, навыков в области профессиональной деятельности, а также развитие личностных качеств, способствующих успешной самореализации в различных сферах жизнедеятельности, социальной мобильности, развитию культуры мышления, самостоятельности и инициативности;
- реализация компетентностного подхода в процессе обучения на основе сочетания контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и в форме самостоятельной работы обучающихся;
- обеспечение практико-ориентированного обучения, позволяющего сочетать фундаментальные знания с практическими навыками в области профессиональной деятельности, а также инновационного характера подготовки магистров на основе поиска оптимального сочетания сложившихся традиций и современных подходов к организации учебного процесса.

1.2 Нормативно-правовая база разработки образовательной программы

Образовательная программа разработана в соответствии с требованиями следующих нормативно- правовых документов:

- Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» (в редакции последующих изменений и дополнений);
- приказ Минобрнауки России от 06.04.2021 № 245 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по об-

разовательным программам высшего образования — программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры»;

- приказ Минобрнауки России от 29.06.2015 № 636 «Об утверждении Порядка проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры» (в редакции последующих изменений и дополнений);
- приказ Минобрнауки России № 885, Минпросвещения России № 390 от 05.08.2020 «О практической подготовке обучающихся» (вместе с «Положением о практической подготовке обучающихся») (в редакции последующих изменений и дополнений);
- письмо Минобрнауки России от 16.04.2014 № 05-785 «О направлении методических рекомендаций по организации образовательного процесса для обучения инвалидов» (вместе с «Методическими рекомендациями по организации образовательного процесса для обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья в образовательных организациях высшего образования, в том числе оснащенности образовательного процесса», утв. Минобрнауки России 08.04.2014 № АК-44/05вн);
- приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 № 952 «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта высшего образования магистратура по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент»;
- приказ Минобрнауки России от 26.11.2020 № 1456 «О внесении изменений в федеральные государственные образовательные стандарты высшего образования»;
- приказ Минтруда России от 30.08.2018 № 564 н «Об утверждении профессионального стандарта 08.018 «Специалист по управлению рисками»;
- Устав федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Волгоградский государственный аграрный университет»;
- локальные нормативные акты, регламентирующие организацию учебного процесса в Университете;
- локальные нормативные акты, регламентирующие воспитательную деятельность в Университете.

2 ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

2.1 Область (области) профессиональной деятельности и (или) сферы профессиональной деятельности выпускников

Область профессиональной деятельности и сфера профессиональной деятельности, в которых выпускники, освоившие образовательную программу, могут осуществлять профессиональную деятельность:

08 Финансы и экономика (в сфере управления рисками).

2.2 Типы задач и задачи профессиональной деятельности выпускников

В рамках освоения образовательной программы выпускники готовятся к решению задач профессиональной деятельности следующих типов:

- организационно-управленческий.

Перечень основных задач профессиональной деятельности выпускников в зависимости от их типов:

			Объекты
Область	Типы задач	Задачи	профессиональной
(области)	профессиональной	профессиональной	деятельности
профессиональной	деятельности	деятельности	выпускников
деятельности	выпускников	выпускников	или область
выпускников	Выпускийков	Выпускийков	(области) знания
08 Финансы и эко-	Организационно-	- формирование орга-	-организации раз-
номика (в сфере	управленческий тип	низационной структу-	личных
	задач.	ры управления органи-	
управления рисками).	задач.	зациями и сетей	организационно- правовых форм,
ми).			
		бизнес-процессов ор-	включая
		ганизаций;	государственные и общественные
		- разработка и	· ·
		реализация	учреждения;
		стратегических и	структурные
		тактических	подразделения и
		управленческих решений по	функциональные
		объектам	службы
			организации; -бизнес-процессы в
		профессиональной	_
		деятельности;	организации;
		- разработка, реализа-	- внутриорганиза-
		тивности проектов,	ционные
		•	и межорганизаци- онные
		направленных на развитие организации;	
		- планирование, орга-	проекты, включая проекты иннова-
		низация и контроль	ционного развития.
		работы исполнителей	ционного развития.
		(групп исполнителей),	
		стимулирование пер-	
		сонала организации	
		для осуществления	
		конкретных проектов,	
		видов деятельности,	
		работ с учетом рисков	
		и возможных социаль-	
		но-экономических	
		последствий принима-	
		емых решений;	
		- поиск и оценка но-	
		вых рыночных воз-	
		можностей, разработка	
		бизнес-моделей и	
		бизнес-планов.	
		ononee mantob.	

2.3 Направленность (профиль) образовательной программы

Направленность (профиль) образовательной программы соответствует направлению подготовки в целом, тип задач и задачи профессиональной деятельности выпускников, объекты профессиональной деятельности выпускников или область знания.

2.4 Квалификация, присваиваемая выпускникам

В результате освоения образовательной программы выпускнику присваивается квалификация «магистр».

2.5 Условия реализации и форма обучения по образовательной программе

Реализация образовательной программы осуществляется Университетом самостоятельно.

Образовательная программа реализуется на государственном языке Российской Федерации.

Обучение по образовательной программе осуществляется в очной и заочной формах.

2.6 Срок получения образования по образовательной программе

Срок получения образования по образовательной программе (вне зависимости от применяемых образовательных технологий) в очной форме обучения, включая каникулы, предоставляемые после прохождения государственной итоговой аттестации, составляет 2 года; в заочной форме обучения — 2,5 года. При обучении по индивидуальному учебному плану инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья срок получения образования увеличивается по их заявлению на 1 год по сравнению со сроком получения образования, установленным для соответствующей формы обучения.

2.7 Объем образовательной программы

Объем образовательной программы составляет 120 зачетных единиц вне зависимости от формы обучения, применяемых образовательных технологий, реализации образовательной программы по индивидуальному учебному плану.

Объем образовательной программы, реализуемой за один учебный год, составляет не более 60 зачетных единиц вне зависимости от формы обучения, применяемых образовательных технологий, реализации образовательной программы по индивидуальному учебному плану.

3 СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Структура образовательной программы включает следующие блоки:

Блок 1 «Дисциплины (модули)»;

Блок 2 «Практика»;

Блок 3 «Государственная итоговая аттестация».

		Объем
	Структура образователи ной программи	образовательной
Структура образовательной программы		программы и ее
		блоков, з. е.
Блок 1	Дисциплины (модули)	83
Блок 2 Практика		25
Блок 3 Государственная итоговая аттестация		12
Объем образовательной программы		120

В Блок 1 «Дисциплины (модули)» входят дисциплины, в результате изучения которых обучающиеся приобретают знания, умения, навыки, соотнесенные с установленными индикаторами достижения компетенций.

В Блок 2 «Практика» входят учебная и производственная практики. Учебная практика направлена на закрепление теоретической подготовки обучающихся. Производственная практика направлена на овладение практическими умениями и навыками, а также опытом работы в профессиональной деятельности.

Типы учебной практики, установленные ФГОС ВО:

- ознакомительная практика;

Дополнительные типы учебной практики, установленные образовательной программой:

- практика по получению первичных профессиональных умений и навыков;

Способы проведения учебной практики – стационарная / выездная.

Типы производственной практики, установленные ФГОС ВО:

- практика по профилю профессиональной деятельности.

Дополнительные типы производственной практики, установленные образовательной программой:

- организационно-управленческая практика;
- преддипломная практика.

Способы проведения производственной практики – стационарная / выездная.

Объемы практик каждого типа определены учебным планом по данному направлению подготовки.

В Блок 3 «Государственная итоговая аттестация» входят:

- подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена;
- подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы.

Государственный экзамен проводится по нескольким дисциплинам и (или) модулям образовательной программы, результаты освоения которых имеют определяющее значение для профессиональной деятельности выпускников.

Выпускная квалификационная работа представляет собой выполненную обучающимся работу, демонстрирующую уровень подготовленности выпускника к самостоятельной профессиональной деятельности.

При реализации образовательной программы обучающимся обеспечивается возможность освоения элективных дисциплин (модулей) и факультативных дисциплин (модулей). Факультативные дисциплины (модули) не включаются в объем программы магистратуры.

В рамках программы магистратуры выделяются обязательная часть и часть, формируемая участниками образовательных отношений. К обязательной части программы магистратуры относятся дисциплины (модули) и практики, обеспечивающие формирование общепрофессиональных компетенций, определяемых ФГОС ВО.

Дисциплины (модули) и практики, обеспечивающие формирование универсальных компетенций, определяемых ФГОС ВО, а также профессиональных компетенций, определяемых Организацией самостоятельно, могут включаться в обязательную часть программы магистратуры и (или) в часть, формируемую участниками образовательных отношений.

Объем обязательной части без учета объема государственной итоговой аттестации составляет не менее 15 процентов общего объема образовательной программы.

4 ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Образовательная программа устанавливает требования к результатам ее освоения в виде универсальных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций выпускников. Совокупность компетенций, установленных образовательной программой, обеспечивает выпускнику способность осуществлять профессиональную деятельность в соответствующей области профессиональной деятельности и сфере профессиональной деятельности, а также решать задачи профессиональной деятельности соответствующих типов, определенных образовательной программой. Образовательной программой устанавливаются индикаторы достижения компетенций.

4.1 Универсальные компетенции выпускников и индикаторы их достижения

Образовательная программа устанавливает следующие универсальные компетенции и индикаторы их достижения:

Наименование категории (группы) универсальных компетенций	Код и наименование универсальной компетенции	Код и наименование индикатора достижения универсальной компетенции
Системное и критическое мышление	УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вы-	УК-1.1. Осуществляет критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выявляя их составляющие и связи между ними.

	рабатывать стратегию действий	УК-1.2. Разрабатывает и содержательно аргументирует стратегию действий по решению проблемных ситуаций, определяя возможные риски и предлагая пути их
Разработка	VV 2 Chocofen vinon	устранения
Разработка и реализация проектов	УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.1. Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы, формулируя цель, задачи, актуальность, значимость (научную, практическую, методическую и иную в зависимости от типа проекта), ожидаемые результаты и возможные сферы их применения. УК-2.2. Организует и координирует работу участников проекта, способствует конструктивному преодолению возникающих разногласий, обеспечивает работу команды необходимыми ресурсами УК-2.3. Предлагает возможные
		пути (алгоритмы) внедрения в практику результатов проекта (или осуществляет его внедрение)
Команлная ра-	УК-3. Способен орга-	УК-3.1. Вырабатывает стратегию
бота и лидер-	низовывать и руково-	сотрудничества и на ее основе ор-
ство	дить работой команды,	ганизует работу команды для до-
	вырабатывая команд-	стижения поставленной цели
	ную стратегию для до-	УК-3.2. Понимает особенности
	стижения поставленной	поведения группы людей, с кото-
	цели	рыми взаимодействует, учитывает их в своей деятельности, предвидит результаты (последствия) личных действий и планирует последовательность шагов для достижения заданного результата УК-3.3. Обладает навыками преодоления возникающих в команде разногласий, споров, конфликтов на основе учета интересов всех
		сторон
Коммуникация	УК-4. Способен приме-	УК-4.1. Демонстрирует умения по

Межкультур- ное взаимодей- ствие	нять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия УК-5. Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в	составлению типовой документации для академических и профессиональных целей, представляет результаты академической и профессиональной деятельности на различных публичных мероприятиях, участвует в академических и профессиональных дискуссиях на государственном языке Российской Федерации УК-4.2. Демонстрирует умения по написанию, переводу и редактированию различных академических и профессиональных текстов, представляет результаты академической и профессиональной деятельности на различных публичных мероприятиях, участвует в академических и профессиональных дискуссиях на иностранном(ых) языке(ах) УК-5.1. Выстраивает социальное профессиональное взаимодействие на иностранном языке с
Самоорганиза- ция и самораз- витие (в том числе здоро-	ной деятельности и	учетом особенностей основных форм научного и религиозного сознания, деловой и общей культуры представителей других этносов и конфессий, различных социальных групп УК-5.2. Обеспечивает создание недискриминационной среды в процессе межкультурного взаимодействия на иностранном языке при выполнении профессиональных задач УК-6.1. Оценивает свои ресурсы (личностные, ситуативные, временные) и их пределы, самостоятельно выявляет мотивы и стимущы для саморазвития использует
вьесбережение)	способы ее совершен- ствования на основе самооценки	лы для саморазвития, использует имеющийся опыт в соответствии с задачами саморазвития УК-6.2. Выстраивает гибкую про-

фессиональную траекторию раз-
вития с учетом накопленного
опыта, динамично изменяющихся
требований рынка труда, страте-
гии личностного роста

4.2 Общепрофессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения

Образовательная программа устанавливает следующие общепрофессиональные компетенции и индикаторы их достижения:

ональные компетенции и индика	аторы их достижения.
Код и наименование	Код и наименование
общепрофессиональной	индикатора достижения
1 1	общепрофессиональной
компетенции	компетенции
ОПК-1. Способен решать про-	ОПК-1.1. Решает задачи профессиональной
фессиональные задачи на осно-	деятельности, применяя знания в области
ве знания (на продвинутом	экономической, организационной и управ-
уровне) экономической, орга-	ленческой теории
низационной и управленческой	ОПК-1.2. Решает задачи профессиональной
теории, инновационных подхо-	деятельности, применяя знания в области
дов, обобщения и критического	инновационных подходов, обобщения и кри-
анализа практик управления	тического анализа практик управления
	ОПК-1.3. Демонстрирует навыки применения
	экономических, организационно-
	управленческих методов, разрабатывает и
	обосновывает их с учетом инновационных
	подходов, обобщения и критического анали-
	за практик управления
ОПК-2. Способен применять	ОПК-2.1. Владеет базовыми знаниями в об-
современные техники и мето-	ласти нормативно-правовых основ управле-
	ния рисками, применяя современные техники
тые методы их обработки и	
	ОПК-2.2. Демонстрирует навыки продвину-
вать интеллектуальные инфор-	тых методов обработки и анализа данных, в
мационно-аналитические си-	том числе с использованием интеллектуаль-
стемы, при решении управлен-	ных информационно-аналитических систем,
ческих и исследовательских за-	при решении управленческих и исследова-
дач	тельских задач
ОПК-3. Способен самостоя-	ОПК-3.1. Владеет базовыми знаниями в об-
	ласти принятия обоснованных организаци-
	онно-управленческих решений в условиях
управленческие решения, оце-	сложной (в том числе кросс-культурной) и
нивать их операционную и ор-	_
	ОПК-3.2. Использует знания в области в об-
социальную значимость, обес-	ласти принятия обоснованных организаци-

условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамич-	·
ной среды	ОПК-3.3. Демонстрирует навыки участия в
	управлении профессиональной деятельно-
	стью, используя знания в условиях сложной
	(в том числе кросс-культурной) и динамич-
	ной среды
ОПК-4. Способен руководить	ОПК-4.1. Решает задачи профессиональной
проектной и процессной дея-	деятельности, применяя лидерские и комму-
тельностью в организации с ис-	никативные навыки с использованием совре-
пользованием современных	менных практик управления
практик управления, лидерских	ОПК-4.2. Владеет навыками выявления и
и коммуникативных навыков,	оценивания новых рыночных возможностей
выявлять и оценивать новые	при разработке стратегии создания и разви-
рыночные возможности, разра-	тия инновационных направлений деятельно-
батывать стратегии создания и	сти и соответствующих им бизнес-моделей
развития инновационных	1
направлений деятельности и	ОПК-4.3. Демонстрирует навыки управления
соответствующие им бизнес-	проектной и процессной деятельности с ис-
модели организаций	пользованием современных практик управ-
	ления, лидерских и коммуникативных навы-
	КОВ
ОПК-5. Способен обобщать и	ОПК-5.1. Имеет представление о теоретиче-
критически оценивать научные	ских основах рискологии в профессиональ-
исследования в менеджменте и	ной деятельности
смежных областях, выполнять	ОПК-5.2. Обобщает и критически оценивает
научно-исследовательские про-	научные исследования в менеджменте и
екты.	смежных областях
	ОПК-5.3. Демонстрирует навыки выполне-
	ния научно-исследовательских проектов

4.3 Профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения

Образовательная программа устанавливает следующие профессиональные компетенции и индикаторы их достижения:

Код и наимено-		Тип задач
вание	Код и наименование	профессио-
профессиональ-	профессиональ- индикатора достижения	
ной	профессиональной компетенции	деятельности
компетенции		
ПК-1. Способен	ПК-1.1. Использует знания в области пла-	Организацион-
планировать, ко-	нирования, координирования, реинжини-	но-

подразделений по управлению рисками в деятельность подразделений по управлению организации ПК-1.2. Использует отечественный и завими организации ПК-1.3. Использует знания в области антикризисного управления рисками в соответствии со стратическими пелями организации ПК-1.3. Использует знания в области антикризисного управления , рискориентированного подхода в бизнес планировании в деятельности подразделений по управления в области корпоративного предпринимательства, инноваций и стартап-инструментов в деятельности подразделений по управлений по управлению рисками ПК-1.4. Использует знания в области корпоративного предпринимательства, инноваций и стартап-инструментов в деятельности подразделений по управлению рисками ПК-1.5. Использует знания в области управленческой экономики в соответствии со стратегическими целями организации ПК-1.6. Демонстрирует навыки управления рисками целями организации в профессиональной деятельности ПК-1.7. Применяет навыки планирования, координирования деятельности подразделений по управления рисками ПК-2. Способен подгерживать эффективные коммуникации в сфере управления пиньые коммуникации в сфере управления пик-2.2. Использует отечественный и замотивацию со-рубежный отыт в сфере управления рисками ПК-2.3. Демонстрирует навыки эффективных коммуникаций в сфере управления рисками ПК-2.4. Применяет навыки мотивации		<u> </u>	
оответствии со стратегическими целями присками в соответствии со стратегическими целями организации ПК-1.2. Использует отечественный и заветствии со стратегическими целями организации ПК-1.3. Использует знания в области антикризисного управления , рискориентированного подхода в бизнес планировании в деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации ПК-1.4. Использует знания в области корпоративного предпринимательства, инноваций и стартан-инструментов в деятельности подразделений по управлению рисками ПК-1.5. Использует знания в области управлениеской экономики в соответствии со стратегическими целями организации ПК-1.6. Демонстрирует навыки управления рисками в соответствии со стратегическими целями организации в профессиональной деятельности ПК-1.7. Применяет навыки планирования, координирования деятельности подразделений по управления рисками ПК-2. Способен поддерживать оффективные коммуникации в сфере управления рисками и пик-2.1. Использует знания в области экономической профессиональной терминопити и способен поддерживать оффективные коммуникации в сфере управления рисками и в области мотивации сотрудников подразделений пик-2.2. Использует отечественный и зарисками и в области мотивации сотрудников подразделений ПК-2.3. Демонстрирует навыки эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и в области мотивации сотрудников подразделений пик-2.4. Применяет навыки мотивации	ординировать	1-	*
по управлению рисками в соот- ветствии со стра- ветствии со стра- ретегическими це- лями организа- щии ПК-1.3. Использует знания в области ан- тикризисного обеспечения по управлению рис- ками ПК-1.3. Использует знания в области ан- тикризисного управления , риск- ориентированного подхода в бизнес — планировании в деятельности подразде- лений по управлению рисками в соответ- ствии со стратегическими целями органи- зации ПК-1.4. Использует знания в области кор- поративного предпринимательства, инно- ваций и стартап-инструментов в деятель- ности подразделений по управлению рис- ками ПК-1.5. Использует знания в области управленческой экономики в соответствии со стратеги- ческими целями организации в професси- ональной деятельности ПК-1.7. Применяет навыки планирования, координирования деятельности подразде- лений по управления рисками ПК-2. Способен ПК-2.1. Использует знания в области управленческой поднерживать номической профессиональной терминоптии и способен поддерживать эффективные коммуникации в сфере управления рис- ками и в области мотивации сотрудников подразделений ПК-2.3. Демонстрирует навыки эффективных коммуникаций в сфере управления рис- ками и в области мотивации сотрудников подразделений ПК-2.4. Применяет навыки мотивации ПК-2.4. Применяет навыки мотивации			
рисками в соответствии со стратонного обеспечения по управлению рисками пили ПК-1.3. Использует знания в области антикризисного управления , рискориентировании в деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации ПК-1.4. Использует знания в области корпоративного предпринимательства, инноваций и стартап-инструментов в деятельности подразделений по управлению рисками ПК-1.5. Использует знания в области управленческой экономики в соответствии со стратегическими целями организации ПК-1.6. Демонстрирует навыки управления рисками планирования, координирования деятельности подразделений по управления рисками полтив и способен поддерживать оффективные коммуникации в сфере управления и способен поддерживать нолгии и способен поддерживать нолгии и способен поддерживать нолгии и способен поддерживать нолги и способен поддерживать оффективные коммуникации в сфере управления подразделений ПК-2.2. Использует отечественный и зарисками и в области мотивации сотрудников подразделений ПК-2.3. Демонстрирует навыки эффективных коммуникаций в сфере управления рисками ПК-2.4. Применяет навыки мотивации	подразделений	соответствии со стратегическими целями	
ветствии со стратегическими це- лями организа- щии ПК-1.3. Использует знания в области антикризисного управления , рискориентированию рисмами в соответствии со стратегическими целями организации ПК-1.4. Использует знания в области корпоративного предпринимательства, инноваций и стартап-инструментов в деятельности подразделений по управлению рисками ПК-1.5. Использует знания в области корпоративного предпринимательства, инноваций и стартап-инструментов в деятельности подразделений по управлению рисками ПК-1.6. Демонстрирует навыки управления рисками пк-1.6. Демонстрирует навыки управления рисками в соответствии со стратегическими целями организации ПК-1.7. Применяет навыки планирования, координирования деятельности подразделений по управления рисками ПК-2. Способен ПК-2.1. Использует знания в области управления рисками и способен поддерживать эффективные коммуникации в сфере управления рисками и пК-2.2. Использует отечественный и зарубежный опыт в сфере управления рисками и в области мотивации сотрудников подразделений пк-2.3. Демонстрирует навыки эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и в области мотивации сотрудников подразделений пк-2.4. Применяет навыки мотивации ПК-2.4. Применяет навыки мотивации	7 1	_	
тегическими целями организатири ПК-1.3. Использует знания в области антикризисного управления , рискориентированного подхода в бизнес планировании в деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации ПК-1.4. Использует знания в области корпоративного предпринимательства, инноваций и стартап-инструментов в деятельности подразделений по управлению рисками ПК-1.5. Использует знания в области управлениеской экономики в соответствии со стратегическими целями организации ПК-1.6. Демонстрирует навыки управления рисками в соответствии со стратегическими целями организации в профессиональной деятельности ПК-1.7. Применяет навыки планирования, координирования деятельности подразделений по управления рисками ПК-2. Способен поддерживать эффективные коммуникации в сфере управления рисками и нолгии и способен поддерживать эффективные коммуникации в сфере управления рисками пК-2.2. Использует отечественный и зарубежный опыт в сфере управления рисками и пК-2.2. Использует отечественный и зарубежный опыт в сфере управления рисками и в области мотивации сотрудников подразделений ПК-2.3. Демонстрирует навыки эффективных коммуникаций в сфере управления рисками ПК-2.4. Применяет навыки мотивации ПК-2.4. Применяет навыки мотивации	рисками в соот-	ПК-1.2. Использует отечественный и за-	
пии ПК-1.3. Использует знания в области антикризисного управления в области антикризисного управления в бизнес планировании в деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации ПК-1.4. Использует знания в области корпоративного предпринимательства, инноваций и стартап-инструментов в деятельности подразделений по управлению рисками ПК-1.5. Использует знания в области управленческой экономики в соответствии со стратегическими целями организации ПК-1.6. Демонстрирует навыки управления рисками приками организации в профессиональной деятельности подразделений по управления рисками пК-2.1. Использует знания в области экономической профессиональной терминолической профессиональной про	ветствии со стра-	рубежный опыт в области документаци-	
пии ПК-1.3. Использует знания в области антикризисного управления в области антикризисного управления в бизнес планировании в деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации ПК-1.4. Использует знания в области корпоративного предпринимательства, инноваций и стартап-инструментов в деятельности подразделений по управлению рисками ПК-1.5. Использует знания в области управленческой экономики в соответствии со стратегическими целями организации ПК-1.6. Демонстрирует навыки управления рисками приками организации в профессиональной деятельности подразделений по управления рисками пК-2.1. Использует знания в области экономической профессиональной терминолической профессиональной про	тегическими це-	онного обеспечения по управлению рис-	
тикризисного управления , рискориентированного подхода в бизнес — планировании в деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации ПК-1.4. Использует знания в области корпоративного предпринимательства, инноваций и стартап-инструментов в деятельности подразделений по управлению рисками ПК-1.5. Использует знания в области управленческой экономики в соответствии со стратегическими целями организации ПК-1.6. Демонстрирует навыки управления рисками и пк-1.7. Применяет навыки планирования, координирования деятельности подразделений по управления рисками ПК-2. Способен поддерживать эффективные коммуникации в сфере управления полии и способен поддерживать эффективные коммуникации в сфере управления рисками и пк-2.2. Использует отечественный и зарубежный опыт в сфере управления рисками и пк-2.2. Использует отечественный и зарубежный опыт в сфере управления рисками и пк-2.3. Демонстрирует навыки эффективных коммуникаций в сфере управления рисками пк-2.4. Применяет навыки мотивации пк-2.4. Применяет навыки мотивации потивации пк-2.4. Применяет навыки мотивации	лями организа-	ками	
тикризисного управления , рискориентированного подхода в бизнес — планировании в деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации ПК-1.4. Использует знания в области корпоративного предпринимательства, инноваций и стартап-инструментов в деятельности подразделений по управлению рисками ПК-1.5. Использует знания в области управленческой экономики в соответствии со стратегическими целями организации ПК-1.6. Демонстрирует навыки управления рисками и пк-1.7. Применяет навыки планирования, координирования деятельности подразделений по управления рисками ПК-2. Способен поддерживать эффективные коммуникации в сфере управления полии и способен поддерживать эффективные коммуникации в сфере управления рисками и пк-2.2. Использует отечественный и зарубежный опыт в сфере управления рисками и пк-2.2. Использует отечественный и зарубежный опыт в сфере управления рисками и пк-2.3. Демонстрирует навыки эффективных коммуникаций в сфере управления рисками пк-2.4. Применяет навыки мотивации пк-2.4. Применяет навыки мотивации потивации пк-2.4. Применяет навыки мотивации	ции	ПК-1.3. Использует знания в области ан-	
ориентированного подхода в бизнес — планировании в деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации ПК-1.4. Использует знания в области корпоративного предпринимательства, инноваций и стартап-инструментов в деятельности подразделений по управлению рисками ПК-1.5. Использует знания в области управленческой экономики в соответствии со стратегическими целями организации ПК-1.6. Демонстрирует навыки управления рисками в соответствии со стратегическими целями организации в профессиональной деятельности ПК-1.7. Применяет навыки планирования, координирования деятельности подразделений по управления рисками ПК-2. Способен поддерживать эффективные коммуникации в сфере управления рисками пК-2.2. Использует энания в области экономической профессиональной терминовтии и способен поддерживать эффективные коммуникации в сфере управления рисками пК-2.2. Использует отечественный и зарубежный опыт в сфере управления рисками пК-2.3. Демонстрирует навыки эффективных коммуникаций в сфере управления рисками пК-2.4. Применяет навыки мотивации пК-2.4. Применяет навыки мотивации		1	
планировании в деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации ПК-1.4. Использует знания в области корпоративного предпринимательства, инноваций и стартап-инструментов в деятельности подразделений по управлению рисками ПК-1.5. Использует знания в области управленческой экономики в соответствии со стратегическими целями организации ПК-1.6. Демонстрирует навыки управления рисками в соответствии со стратегическими целями организации в профессиональной деятельности ПК-1.7. Применяет навыки планирования, координирования деятельности подразделений по управления рисками ПК-2. Способен поддерживать эффективные коммуникации в сфере управления рисками ПК-2.2. Использует отечественный и зарисками ПК-2.2. Использует отечественный и зарубежный опыт в сфере управления рисками и в области мотивации сотрудников подразделений ПК-2.3. Демонстрирует навыки эффективных коммуникаций в сфере управления рисками ПК-2.4. Применяет навыки мотивации			
лений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации ПК-1.4. Использует знания в области корпоративного предпринимательства, инноваций и стартап-инструментов в деятельности подразделений по управлению рисками ПК-1.5. Использует знания в области управленческой экономики в соответствии со стратегическими целями организации ПК-1.6. Демонстрирует навыки управления рисками и делями организации в профессиональной деятельности ПК-1.7. Применяет навыки планирования, координирования деятельности подразделений по управления рисками ПК-2. Способен ПК-2.1. Использует знания в области экономуникации в сфере управления рисками ПК-2.2. Использует знания в области экономуникации в сфере управления рисками ПК-2.2. Использует отечественный и зарисками ПК-2.3. Демонстрирует навыки эффективных коммуникаций в сфере управления рисками ПК-2.4. Применяет навыки мотивации		1	
твии со стратегическими целями организации ПК-1.4. Использует знания в области корпоративного предпринимательства, инноваций и стартап-инструментов в деятельности подразделений по управлению рисками ПК-1.5. Использует знания в области управленческой экономики в соответствии со стратегическими целями организации ПК-1.6. Демонстрирует навыки управления рисками в соответствии со стратегическими целями организации в профессиональной деятельности ПК-1.7. Применяет навыки планирования, координирования деятельности подразделений по управления рисками ПК-2.1. Использует знания в области экономической профессиональной терминоплии и способен поддерживать эффективные коммуникации в сфере управления деятельность имотивацию сотрудников подразделений пк-2.2. Использует отечественный и зарубежный опыт в сфере управления рисками и в области мотивации сотрудников подразделений пк-2.3. Демонстрирует навыки эффективных коммуникаций в сфере управления рисками пк-2.4. Применяет навыки мотивации		_	
ПК-1.4. Использует знания в области корпоративного предпринимательства, инноваций и стартап-инструментов в деятельности подразделений по управлению рисками ПК-1.5. Использует знания в области управленческой экономики в соответствии со стратегическими целями организации ПК-1.6. Демонстрирует навыки управления рисками в соответствии со стратегическими целями организации в профессиональной деятельности ПК-1.7. Применяет навыки планирования, координирования деятельности подразделений по управления рисками ПК-2.1. Использует знания в области экономуникации в сфере управления и способен поддерживать эффективные коммуникации в сфере управления деятельность и отивацию сотрудников подразделений ПК-2.2. Использует отечественный и зарисками и в области мотивации сотрудников подразделений ПК-2.3. Демонстрирует навыки эффективных коммуникаций в сфере управления рисками ПК-2.4. Применяет навыки мотивации		1	
ПК-1.4. Использует знания в области корпоративного предпринимательства, инноваций и стартап-инструментов в деятельности подразделений по управлению рисками ПК-1.5. Использует знания в области управленческой экономики в соответствии со стратегическими целями организации ПК-1.6. Демонстрирует навыки управления рисками в соответствии со стратегическими целями организации в профессиональной деятельности ПК-1.7. Применяет навыки планирования, координирования деятельности подразделений по управления рисками ПК-2.1. Использует знания в области экономической профессиональной терминолгии и способен поддерживать эффективные коммуникации в сфере управления рисками пк-2.2. Использует отечественный и зарубежный опыт в сфере управления рисками и в области мотивации сотрудников подразделений пк-2.3. Демонстрирует навыки эффективных коммуникаций в сфере управления рисками пк-2.4. Применяет навыки мотивации			
поративного предпринимательства, инноваций и стартап-инструментов в деятельности подразделений по управлению рисками ПК-1.5. Использует знания в области управленческой экономики в соответствии со стратегическими целями организации ПК-1.6. Демонстрирует навыки управления рисками в соответствии со стратегическими целями организации в профессиональной деятельности ПК-1.7. Применяет навыки планирования, координирования деятельности подразделений по управления рисками ПК-2. Способен поддерживать эффективные коммуникации в сфере управления рисками ПК-2.2. Использует знания в области экономической профессиональной терминолии и способен поддерживать эффективные коммуникации в сфере управления деятельность имотивацию сотрудников подразделений ПК-2.2. Использует отечественный и зарубежный опыт в сфере управления рисками и в области мотивации сотрудников подразделений ПК-2.3. Демонстрирует навыки эффективных коммуникаций в сфере управления рисками ПК-2.4. Применяет навыки мотивации			
ваций и стартап-инструментов в деятельности подразделений по управлению рисками ПК-1.5. Использует знания в области управленческой экономики в соответствии со стратегическими целями организации ПК-1.6. Демонстрирует навыки управления рисками в соответствии со стратегическими целями организации в профессиональной деятельности ПК-1.7. Применяет навыки планирования, координирования деятельности подразделений по управления рисками ПК-2. Способен поддерживать эффективные коммуникации в сфере управления рисками и мотивацию сотрудников подразделений ПК-2.2. Использует отечественный и зарубежный опыт в сфере управления рисками пК-2.3. Демонстрирует навыки эффективных коммуникаций в сфере управления рисками ПК-2.3. Демонстрирует навыки эффективных коммуникаций в сфере управления рисками ПК-2.4. Применяет навыки мотивации		<u> </u>	
пк-1.5. Использует знания в области управленческой экономики в соответствии со стратегическими целями организации ПК-1.6. Демонстрирует навыки управления рисками в соответствии со стратегическими целями организации в профессиональной деятельности ПК-1.7. Применяет навыки планирования, координирования деятельности подразделений по управления рисками ПК-2. Способен поддерживать ноги и способен поддерживать ноги и способен поддерживать ноги и способен поддерживать тивные коммуникации в сфере управления рисками пК-2.2. Использует отечественный и замотивацию сотрудников подразделений пк-2.3. Демонстрирует навыки эффективных коммуникаций в сфере управления рисками пК-2.4. Применяет навыки мотивации			
ПК-1.5. Использует знания в области управленческой экономики в соответствии со стратегическими целями организации ПК-1.6. Демонстрирует навыки управления рисками в соответствии со стратегическими целями организации в профессиональной деятельности ПК-1.7. Применяет навыки планирования, координирования деятельности подразделений по управления рисками ПК-2.1. Использует знания в области экономической профессиональной терминолгии и способен поддерживать эффективные коммуникации в сфере управления рисками ПК-2.2. Использует отечественный и зарубежный опыт в сфере управления рисками ПК-2.3. Демонстрирует навыки эффективных коммуникаций в сфере управления рисками ПК-2.3. Демонстрирует навыки эффективных коммуникаций в сфере управления рисками ПК-2.4. Применяет навыки мотивации ПК-2.4. Применяет навыки			
ПК-1.5. Использует знания в области управленческой экономики в соответствии со стратегическими целями организации ПК-1.6. Демонстрирует навыки управления рисками в соответствии со стратегическими целями организации в профессиональной деятельности ПК-1.7. Применяет навыки планирования, координирования деятельности подразделений по управления рисками ПК-2. Способен ПК-2.1. Использует знания в области экономической профессиональной терминолгии и способен поддерживать эффективные коммуникации в сфере управления рисками ПК-2.2. Использует отечественный и зарубежный опыт в сфере управления рисками и в области мотивации сотрудников подразделений ПК-2.3. Демонстрирует навыки эффективных коммуникаций в сфере управления рисками ПК-2.4. Применяет навыки мотивации			
управленческой экономики в соответствии со стратегическими целями организации ПК-1.6. Демонстрирует навыки управления рисками в соответствии со стратегическими целями организации в профессиональной деятельности ПК-1.7. Применяет навыки планирования, координирования деятельности подразделений по управления рисками ПК-2. Способен ПК-2.1. Использует знания в области экономической профессиональной терминолгии и способен поддерживать эффективные коммуникации в сфере управления рисками пк-2.2. Использует отечественный и зарубежный опыт в сфере управления рисками и в области мотивации сотрудников подразделений пк-2.3. Демонстрирует навыки эффективных коммуникаций в сфере управления рисками пк-2.4. Применяет навыки мотивации			
со стратегическими целями организации ПК-1.6. Демонстрирует навыки управления рисками в соответствии со стратегическими целями организации в профессиональной деятельности ПК-1.7. Применяет навыки планирования, координирования деятельности подразделений по управления рисками ПК-2. Способен пК-2.1. Использует знания в области экономической профессиональной терминолгии и способен поддерживать эффективные коммуникации в сфере управления рисками ПК-2.2. Использует отечественный и зарубежный опыт в сфере управления рисками и подразделений ПК-2.3. Демонстрирует навыки эффективных коммуникаций в сфере управления рисками ПК-2.4. Применяет навыки мотивации		1 · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	
ПК-1.6. Демонстрирует навыки управления рисками в соответствии со стратегическими целями организации в профессиональной деятельности ПК-1.7. Применяет навыки планирования, координирования деятельности подразделений по управления рисками ПК-2. Способен поддерживать эффективные коммуникации в сфере управления рисками и полгии и способен поддерживать эффективные коммуникации в сфере управления рисками ПК-2.2. Использует отечественный и зарубежный опыт в сфере управления рисками подразделений ПК-2.3. Демонстрирует навыки эффективных коммуникаций в сфере управления рисками ПК-2.4. Применяет навыки мотивации		-	
ния рисками в соответствии со стратегическими целями организации в профессиональной деятельности ПК-1.7. Применяет навыки планирования, координирования деятельности подразделений по управления рисками ПК-2. Способен ПК-2.1. Использует знания в области экономической профессиональной терминолгии и способен поддерживать эффективные коммуникации в сфере управления рисками пк-2.2. Использует отечественный и зарисками пк-2.2. Использует отечественный и зарубежный опыт в сфере управления рисками и в области мотивации сотрудников подразделений пк-2.3. Демонстрирует навыки эффективных коммуникаций в сфере управления рисками пк-2.4. Применяет навыки мотивации			
ческими целями организации в профессиональной деятельности ПК-1.7. Применяет навыки планирования, координирования деятельности подразделений по управления рисками ПК-2. Способен пК-2.1. Использует знания в области экономической профессиональной терминолгии и способен поддерживать эффективные коммуникации в сфере управления рисками пК-2.2. Использует отечественный и зарисками и мотивацию сорубежный опыт в сфере управления рисками и в области мотивации сотрудников подразделений ПК-2.3. Демонстрирует навыки эффективных коммуникаций в сфере управления рисками ПК-2.4. Применяет навыки мотивации			
ональной деятельности ПК-1.7. Применяет навыки планирования, координирования деятельности подразделений по управления рисками ПК-2. Способен поддерживать эффективные коммуникации в сфере управления рисками пк-2.2. Использует отечественный и замотивацию сотрудников подразделений ПК-2.3. Демонстрирует навыки эффективных коммуникаций в сфере управления рисками ПК-2.4. Применяет навыки мотивации		_	
ПК-1.7. Применяет навыки планирования, координирования деятельности подразделений по управления рисками ПК-2. Способен ПК-2.1. Использует знания в области экономической профессиональной терминолгии и способен поддерживать эффективные коммуникации в сфере управления рисками ПК-2.2. Использует отечественный и замотивацию сотрудников подразделений ПК-2.3. Демонстрирует навыки эффективных коммуникаций в сфере управления рисками ПК-2.4. Применяет навыки мотивации			
пК-2. Способен поддерживать эффективные коммуникации в сфере управления подраздения рисками пК-2. Способен пК-2.1. Использует знания в области экономической профессиональной терминолии и способен поддерживать эффективные коммуникации в сфере управления рисками пК-2.2. Использует отечественный и зарубежный опыт в сфере управления риструдников подразделений пК-2.3. Демонстрирует навыки эффективных коммуникаций в сфере управления рисками пК-2.4. Применяет навыки мотивации			
ПК-2. Способен ПК-2.1. Использует знания в области эко- поддерживать эффективные коммуникации в сфере управления рисками ПК-2.2. Использует отечественный и за- рубежный опыт в сфере управления рис- ками и в области мотивации сотрудников под- разделений ПК-2.3. Демонстрирует навыки эффективных коммуникаций в сфере управления рис- ками и в области мотивации сотрудников подразделений ПК-2.3. Демонстрирует навыки эффективных коммуникаций в сфере управления рисками ПК-2.4. Применяет навыки мотивации		коорлинирования леятельности полразле-	
ПК-2. Способен ПК-2.1. Использует знания в области эко- поддерживать эффективные коммуникации в сфере управления рисками пк-2.2. Использует отечественный и за- рубежный опыт в сфере управления риструдников подразделений ПК-2.3. Демонстрирует навыки эффективных коммуникаций в сфере управления рисками ПК-2.4. Применяет навыки мотивации			
поддерживать эффективные коммуникации в сфере управления рисками профессиональной терминолгии и способен поддерживать эффективные коммуникации в сфере управления рисками ПК-2.2. Использует отечественный и зарубежный опыт в сфере управления рисками и в области мотивации сотрудников подразделений ПК-2.3. Демонстрирует навыки эффективных коммуникаций в сфере управления рисками ПК-2.4. Применяет навыки мотивации	ПК-2. Способен		Организацион-
эффективные коммуникации в сфере управления деятельность тивные коммуникации в сфере управления рисками ПК-2.2. Использует отечественный и зарубежный опыт в сфере управления риструдников подразделений ПК-2.3. Демонстрирует навыки эффективных коммуникаций в сфере управления рисками ПК-2.4. Применяет навыки мотивации		1	_
тивные коммуникации в сфере управления деятельность рисками ПК-2.2. Использует отечественный и зарубежный опыт в сфере управления рисками и в области мотивации сотрудников подразделений ПК-2.3. Демонстрирует навыки эффективных коммуникаций в сфере управления рисками ПК-2.4. Применяет навыки мотивации	_	<u> </u>	
рисками и ПК-2.2. Использует отечественный и за- мотивацию со- трудников под- разделений ПК-2.3. Демонстрирует навыки эффектив- ных коммуникаций в сфере управления рисками ПК-2.4. Применяет навыки мотивации			• •
ния рисками и ПК-2.2. Использует отечественный и за- мотивацию со- трудников под- разделений ПК-2.3. Демонстрирует навыки эффектив- ных коммуникаций в сфере управления рисками ПК-2.4. Применяет навыки мотивации			
мотивацию со- трудников под- разделений ПК-2.3. Демонстрирует навыки эффектив- ных коммуникаций в сфере управления рисками ПК-2.4. Применяет навыки мотивации			
трудников под- разделений ПК-2.3. Демонстрирует навыки эффектив- ных коммуникаций в сфере управления рисками ПК-2.4. Применяет навыки мотивации	_	1	
разделений ПК-2.3. Демонстрирует навыки эффективных коммуникаций в сфере управления рисками ПК-2.4. Применяет навыки мотивации			
ПК-2.3. Демонстрирует навыки эффективных коммуникаций в сфере управления рисками ПК-2.4. Применяет навыки мотивации		1	
ных коммуникаций в сфере управления рисками ПК-2.4. Применяет навыки мотивации	_	-	
рисками ПК-2.4. Применяет навыки мотивации			
ПК-2.4. Применяет навыки мотивации			
_		1	
готрудников подразделении в прошессио-г		сотрудников подразделений в профессио-	
		рисками ПК-2.4. Применяет навыки мотивации	

	нальной деятельности	
ПК-3. Способен	ПК-3.1 Использует передовой отечествен-	Организацион-
формировать ме-	ный и зарубежный опыт в области совре-	но-
тодологические	менных организационно- правовых форм	управленческая
основы инте-	бизнеса на уровне крупных организаций и	деятельность
гральной систе-	подразделений	
мы управления	ПК-3.2. Использует современные техноло-	
-	гии в управлении ИКТ - рисками на	
	уровне крупных организаций и подразде-	
	лений	
подразделений	ПК-3.3. Использует знания в области ор-	
	ганизации внутреннего контроля, кон-	
	троллинга интегральной системы управ-	
	ления рисками и способен формировать	
	методологические основы интегральной	
	системы управления рисками	
	ПК-3.4. Использует отечественный и за-	
	рубежный опыт в области цифровой эко-	
	НОМИКИ	
	ПК-3.5. Использует знания в области кор-	
	поративных финансов и проведения со-	
	временного стратегического анализа на	
	уровне крупных организаций и подразде-	
	лений	
	ПК-3.6. Демонстрирует навыки формиро-	
	вания методологических основ интеграль-	
	ной системы управления рисками на	
	уровне крупных организаций и подразде-	
	лений	
	ПК-3.7. Применяет навыки управления	
	рисками на уровне крупных организаций	
	и подразделений	

Профессиональные компетенции определены на основе профессионального стандарта «Специалист по управлению рисками», соответствующего профессиональной деятельности выпускников. Профессиональный стандарт выбран из числа указанных в приложении к ФГОС ВО. Из выбранного профессионального стандарта выделена одна обобщенная трудовая функция, соответствующая профессиональной деятельности выпускников, на основе установленных профессиональным стандартом для данной обобщенной трудовой функции уровня квалификации и требований раздела «Требования к образованию и обучению». Обобщенные трудовые функции выделены частично.

Перечень обобщенных трудовых функций и трудовых функций, имеющих отношение к профессиональной деятельности выпускников

		Обобщен		и деятельности		
Основания	трудовые функции			Трудовые функции		
определения профессио- нальных ком- петенций	Ко д	Наименова- ние	Уровень квалифи- кации	Наименова- ние	Код	Уровень (подуро- вень) ква- лификации
08.018 Профессиональный стандарт «Специалист по управлению риска-	С	Построение интегрированной системы управления рисками ор-	7	Планирование, координирование и нормативное обеспечение	C/01.	7
ми», утвер- жденный при- казом Минтр- уда России от 30.08.2018 № 564н (зареги- стрирован Министер- ством юстиции РФ 17.09.2018		рисками организации		интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями		
№ 52177)				организации Поддержание эффективных коммуника- ций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделе- ний	C/02.	7
	D	Методиче- ское обеспе- чение, под- держание и координация процесса управления рисками	7	Формирование методо- логических основ инте- гральной си- стемы управ- ления риска- ми, формиро- вание основ-	D/01 .7	7

ных принци-
пов разработ-
ки локальных
нормативных
актов по
управлению
рисками на
уровне круп-
ных органи-
заций и под-
разделений

5 ОРГАНИЗАЦИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

При осуществлении образовательной деятельности по образовательной программе обеспечивается:

- реализацию дисциплин (модулей) (включая проведение текущего контроля успеваемости);
 - проведение практик
 - проведение промежуточной аттестации обучающихся;
 - проведение государственной итоговой аттестации обучающихся.

Планируемыми результатами обучения по каждой дисциплине (модулю), иному компоненту, в том числе практике, обеспечивающими достижение планируемых результатов освоения образовательной программы, являются:

- знания, т. е. усвоенные обучающимся определенные факты, сведения, информация, которые обучающийся понимает, помнит и может воспроизвести;
 - умения, т. е. овладение способами применения знаний на практике;
- навыки, т. е. автоматизированные компоненты сознательного действия обучающегося, которые вырабатываются в процессе его выполнения.

Планируемые результаты обучения по дисциплинам (модулям) и практикам соотносятся с установленными образовательной программой индикаторами достижения компетенций.

Совокупность запланированных результатов обучения по дисциплинам (модулям) и практикам обеспечивает формирование у выпускника всех компетенций, установленных образовательной программой.

Образовательная деятельность по образовательной программе проводится:

- 1) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками Университета и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях (далее контактная работа);
 - 2) в форме самостоятельной работы обучающихся;

3) в иных формах установленных Университетом, в том числе при проведении практики.

Контактная работа может проводиться с применением электронного обучения, дистанционных образовательных технологий.

Отдельной формой организации образовательной деятельности при освоении образовательной программы является практическая подготовка, которая направлена на выполнение обучающимися определенных видов работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью и направленных на формирование, закрепление, развитие практических навыков и компетенций по профилю образовательной программы. Образовательная деятельность в форме практической подготовки при освоении образовательной программы организуется при реализации учебных предметов, курсов, дисциплин (модулей), практики, иных компонентов, предусмотренных учебным планом. Практическая подготовка при проведении практики организуется путем непосредственного выполнения обучающимися определенных видов работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью.

При реализации образовательной программы различают следующие виды контроля и формы аттестации обучающихся:

- входной контроль уровня подготовленности обучающихся в начале изучения дисциплины (модуля);
- текущий контроль успеваемости обучающихся по дисциплине (модулю), практике;
- промежуточная аттестация обучающихся по дисциплине (модулю), практике;
- контроль наличия у обучающихся сформированных результатов обучения по ранее изученным дисциплинам (модулям);
- государственная итоговая аттестация по завершению образовательной программы в целом.

В Университете созданы специальные условия для получения высшего образования инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья. Данным категориям обучающихся (по их заявлению) предоставляется возможность обучения по образовательной программе, учитывающей особенности их психофизического развития, индивидуальных возможностей и, при необходимости, обеспечивающей коррекцию нарушений развития и социальную адаптацию указанных лиц. Для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья устанавливается особый порядок освоения дисциплин (модулей) по физической культуре и спорту с учетом состояния их здоровья.

Конкретные направления образовательного процесса при реализации образовательной программы по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент направленность (профиль) «Управление бизнесом в условиях риска» регламентируются соответствующими локальными нормативными актами Университета.

6 ДОКУМЕНТЫ, РЕГЛАМЕНТИРУЮЩИЕ СОДЕРЖАНИЕ И ОРГАНИЗАЦИЮ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

6.1 Учебный план

Учебный план представляет собой документ, который определяет перечень, трудоемкость, последовательность и распределение по периодам обучения учебных предметов, курсов, дисциплин (модулей), практики, иных видов учебной деятельности, а также формы промежуточной аттестации обучающихся.

Учебный план по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент направленность (профиль) «Управление бизнесом в условиях риска» в составе образовательной программы представлен отдельным документом.

6.2 Календарный учебный график

В календарном учебном графике указывается последовательность реализации образовательной программы по годам, включая теоретическое обучение, практики, промежуточные аттестации, государственную итоговую аттестацию, выходные нерабочие дни, каникулы.

Календарный учебный график по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент направленность (профиль) «Управление бизнесом в условиях риска» в составе образовательной программы представлен отдельным документом.

6.3 Рабочие программы дисциплин (модулей)

Рабочая программа дисциплины представляет собой совокупность учебно-методических и справочных материалов, обеспечивающих учебный процесс по дисциплине и способствующих эффективному освоению учебного материала дисциплины. Рабочая программа дисциплины определяет роль и значение соответствующей дисциплины в будущей профессиональной деятельности обучающегося, объем и содержание компетенций (знаний, умений, навыков), которые должны овладеть обучающиеся, критерии оценки достижения поставленных целей обучения.

Рабочие программы дисциплин по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент направленность (профиль) «Управление бизнесом в условиях риска» в составе образовательной программы представлены отдельными документами.

6.4 Рабочие программы практик

Рабочая программа практики определяет содержание практики, последовательность и методы формирования компетенций, необходимых обучающимся для достижения конечных результатов освоения образовательной программы.

Рабочие программы практик по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент направленность (профиль) «Управление бизнесом в условиях риска» в составе образовательной программы представлены отдельными документами.

6.5 Оценочные и методические материалы

Для оценивания уровня сформированности компетенций на разных этапах их формирования на соответствие индикаторам достижения компетенций формируются оценочные материалы.

Все дисциплины (модули) и практики, входящие в состав образовательной программы, обеспечены соответствующими методическими материалами.

Оценочные и методические материалы по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент направленность (профиль) «Управление бизнесом в условиях риска» в составе образовательной программы представлены либо отдельными документами, либо в составе отдельных компонентов образовательной программы (рабочих программ практик, программы государственной итоговой аттестации).

6.6 Программа государственной итоговой аттестации

Государственная итоговая аттестация обучающихся проводится в форме государственного экзамена и защиты выпускной квалификационной работы.

Программа государственного экзамена и требования к выпускным квалификационным работам и порядку их выполнения, а также критерии оценки результатов сдачи государственного экзамена и защиты выпускных квалификационных работ определяются программой государственной итоговой аттестации.

Программа государственной итоговой аттестации по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент направленность (профиль) «Управление бизнесом в условиях риска» в составе образовательной программы представлена отдельным документом.

7 ТРЕБОВАНИЯ К УСЛОВИЯМ РЕАЛИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Требования к условиям реализации образовательной программы по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент направленность (профиль) «Управление бизнесом в условиях риска» включают в себя общесистемные требования, требования к материально-техническому и учебнометодическому обеспечению, требования к кадровым и финансовым условиям реализации образовательной программы, а также требования к применяемым механизмам оценки качества образовательной деятельности и подготовки обучающихся по образовательной программе.

7.1 Общесистемные требования к реализации образовательной программы

Университет располагает на праве собственности (ином законном основании) материально-техническим обеспечением образовательной деятельности (помещениями и оборудованием) для реализации образовательной

программы по Блоку 1 «Дисциплины (модули)» и Блоку 3 «Государственная итоговая аттестация» в соответствии с учебным планом.

Каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к электронной информационно-образовательной среде Университета из любой точки, в которой имеется доступ к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», как на территории Университета, так и вне его.

Электронная информационно-образовательная среда Университета обеспечивает:

- доступ к учебным планам, рабочим программам дисциплин (модулей), рабочим программам практик, электронным учебным изданиям и электронным образовательным ресурсам, указанным в рабочих программах дисциплин (модулей), рабочих программах практик;
- формирование электронного портфолио обучающегося, в том числе сохранение его работ и оценок за эти работы.

Функционирование электронной информационно-образовательной среды обеспечивается соответствующими средствами информационно-коммуникационных технологий и квалификацией работников, ее использующих и поддерживающих. Функционирование электронной информационно-образовательной среды соответствует действующему законодательству Российской Федерации, а именно — федеральному закону от 27.07.2006 № 149-ФЗ «Об информации, информационных технологиях и о защите информации» (в редакции последующих изменений и дополнений), федеральному закону от 27.07.2006 № 152-ФЗ «О персональных данных» (в редакции последующих изменений и дополнений).

7.2 Требования к материально-техническому и учебно-методическому обеспечению образовательной программы

Помещения Университета представляют собой учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных образовательной программой, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, состав которых определен в рабочих программах дисциплин (модулей).

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде Университета.

Университет обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, состав которого определен в рабочих программах дисциплин (модулей) и при необходимости подлежит обновлению.

При использовании в образовательном процессе печатных изданий библиотечный фонд укомплектован печатными изданиями из расчета не менее 0,25 экземпляра каждого из изданий, указанных в рабочих программах дисциплин (модулей), рабочих программах практик, на одного обучающегося

из числа лиц, одновременно осваивающих соответствующую дисциплину (модуль), проходящих соответствующую практику.

Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ), к современным профессиональным базам данных и информационно справочным системам, состав которых определен в рабочих программах дисциплин (модулей) и при необходимости подлежит обновлению.

Обучающиеся из числа инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья обеспечены печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

7.3 Требования к кадровым условиям реализации образовательной программы

Реализация образовательной программы обеспечивается педагогическими работниками Университета, а также лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях.

Квалификация педагогических работников Университета отвечает квалификационным требованиям, указанным в квалификационных справочниках и (или) профессиональных стандартах (при наличии).

Не менее 70 процентов численности педагогических работников Университета, участвующих в реализации образовательной программы, и лиц, привлекаемых к реализации образовательной программы на иных условиях (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным значениям), ведут научную, учебно-методическую и (или) практическую работу, соответствующую профилю преподаваемой дисциплины (модуля).

Не менее 5 процентов численности педагогических работников Университета, участвующих в реализации образовательной программы, и лиц, привлекаемых к реализации образовательной программы на иных условиях (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным значениям), являются руководителями и (или) работниками иных организаций, осуществляющими трудовую деятельность в профессиональной сфере, соответствующей профессиональной деятельности, к которой готовятся выпускники, имея стаж работы в данной профессиональной сфере не менее 3 лет.

Не менее 60 процентов численности педагогических работников Университета и лиц, привлекаемых к образовательной деятельности Университета на иных условиях (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным значениям), имеют ученую степень (в том числе ученую степень, полученную в иностранном государстве и признаваемую в Российской Федерации) и (или) ученое звание (в том числе ученое звание, полученное в иностранном государстве и признаваемое в Российской Федерации).

7.4 Требования к финансовым условиям реализации образовательной программы

Финансовое обеспечение реализации образовательной программы осуществляется в объеме не ниже значений базовых нормативов затрат на оказание государственных услуг по реализации образовательных программ выс-

шего образования — программ магистратуры и значений корректирующих коэффициентов к базовым нормативам затрат, определяемых Министерством науки и высшего образования Российской Федерации.

7.5 Требования к применяемым механизмам оценки качества образовательной деятельности и подготовки обучающихся по образовательной программе

Качество образовательной деятельности и подготовки обучающихся по образовательной программе определяется в рамках системы внутренней оценки, а также системы внешней оценки, в которой Университет принимает участие на добровольной основе.

В целях совершенствования образовательной программы Университет при проведении регулярной внутренней оценки качества образовательной деятельности и подготовки обучающихся по образовательной программе привлекает работодателей и (или) их объединения, иных юридических и (или) физических лиц, включая педагогических работников Университета.

В рамках внутренней системы оценки качества образовательной деятельности по образовательной программе обучающимся предоставлена возможность оценивания условий, содержания, организации и качества образовательного процесса в целом и отдельных дисциплин (модулей) и практик.

Внешняя оценка качества образовательной деятельности по образовательной программе в рамках процедуры государственной аккредитации осуществляется с целью подтверждения соответствия образовательной деятельности по образовательной программе требованиям ФГОС ВО.

Внешняя оценка качества образовательной деятельности и подготовки обучающихся по образовательной программе осуществляется в рамках профессионально-общественной аккредитации, проводимой работодателями, их объединениями, а также уполномоченными ими организациями, в том числе иностранными организациями, либо авторизованными национальными профессионально-общественными организациями, входящими в международные структуры, с целью признания качества и уровня подготовки выпускников, отвечающими требованиям профессиональных стандартов (при наличии) и (или) требованиям рынка труда к специалистам соответствующего профиля.