



**КонсультантПлюс**  
надежная правовая поддержка

Приказ Минтруда России от 08.09.2014 N 609н  
"Об утверждении профессионального  
стандарта "Специалист по стратегическому и  
тактическому планированию и организации  
производства"  
(Зарегистрировано в Минюсте России  
30.09.2014 N 34197)

Документ предоставлен **КонсультантПлюс**

[www.consultant.ru](http://www.consultant.ru)

Дата сохранения: 18.07.2016

Зарегистрировано в Минюсте России 30 сентября 2014 г. N 34197

**МИНИСТЕРСТВО ТРУДА И СОЦИАЛЬНОЙ ЗАЩИТЫ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**ПРИКАЗ**  
от 8 сентября 2014 г. N 609н

**ОБ УТВЕРЖДЕНИИ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО СТАНДАРТА  
"СПЕЦИАЛИСТ ПО СТРАТЕГИЧЕСКОМУ И ТАКТИЧЕСКОМУ ПЛАНИРОВАНИЮ  
И ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА"**

КонсультантПлюс: примечание.

**Постановлением** Правительства РФ от 23.09.2014 N 970 в Правила разработки, утверждения и применения профессиональных стандартов, утв. Постановлением Правительства РФ от 22.01.2013 N 23, внесены изменения. Норма, предусматривающая утверждение профессионального стандарта, содержится в пункте 16 новой редакции Правил.

В соответствии с **пунктом 22** Правил разработки, утверждения и применения профессиональных стандартов, утвержденных постановлением Правительства Российской Федерации от 22 января 2013 г. N 23 (Собрание законодательства Российской Федерации, 2013, N 4, ст. 293), приказываю:

1. Утвердить прилагаемый профессиональный **стандарт** "Специалист по стратегическому и тактическому планированию и организации производства".

2. Установить, что профессиональный **стандарт** "Специалист по стратегическому и тактическому планированию и организации производства" применяется работодателями при формировании кадровой политики и в управлении персоналом, при организации обучения и аттестации работников, заключении трудовых договоров, разработке должностных инструкций и установлении систем оплаты труда с 1 января 2015 года.

Министр  
М.А.ТОПИЛИН

Утвержден  
приказом Министерства труда  
и социальной защиты  
Российской Федерации  
от 8 сентября 2014 г. N 609н

**ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ СТАНДАРТ**

**СПЕЦИАЛИСТ  
ПО СТРАТЕГИЧЕСКОМУ И ТАКТИЧЕСКОМУ ПЛАНИРОВАНИЮ  
И ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА**

166

Регистрационный номер

**I. Общие сведения**

Стратегическое и тактическое планирование и организация производства

40.033

(наименование вида профессиональной деятельности)

Код

Основная цель вида профессиональной деятельности:

Управление процессами стратегического и тактического планирования и организации промышленных производств различного типа (единичного, серийного, массового) с использованием современных информационных и телекоммуникационных технологий

Группа занятий:

|      |                                                                                                           |      |                                                                               |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------------------------------------------------------------------------------|
| 1210 | Руководители учреждений, организаций и предприятий                                                        | 1312 | Руководители малых промышленных организаций и предприятий                     |
| 1222 | Руководители специализированных (производственно-эксплуатационных) подразделений (служб) в промышленности | 1231 | Руководители финансово-экономических и административных подразделений (служб) |
| 1235 | Руководители подразделений (служб) материально-технического снабжения                                     | 1237 | Руководители подразделений (служб) научно-технического развития               |

(код ОКЗ <1>)

(наименование)

(код ОКЗ)

(наименование)

Отнесение к видам экономической деятельности:

|    |                                                                                                      |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 28 | Производство готовых металлических изделий                                                           |
| 29 | Производство машин и оборудования                                                                    |
| 30 | Производство офисного оборудования и вычислительной техники                                          |
| 31 | Производство электрических машин и электрооборудования                                               |
| 32 | Производство аппаратуры для радио, телевидения и связи                                               |
| 33 | Производство изделий медицинской техники, средств измерений, оптических приборов и аппаратуры, часов |
| 34 | Производство автомобилей, прицепов и полуприцепов                                                    |
| 35 | Производство судов, летательных и космических аппаратов и прочих транспортных средств                |
| 74 | Предоставление прочих видов услуг                                                                    |

(код  
ОКВЭД  
<2>)

(наименование вида экономической деятельности)

II. Описание трудовых функций, входящих  
в профессиональный стандарт (функциональная карта вида  
профессиональной деятельности)

|                             |                  |
|-----------------------------|------------------|
| Обобщенные трудовые функции | Трудовые функции |
|-----------------------------|------------------|

| код | наименование                                                                                                                                                      | уровень<br>квалификации | наименование                                                                                                              | код    | уровень<br>(подуровень)<br>квалификации |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-----------------------------------------|
| А   | Тактическое управление процессами планирования и организации производства на уровне структурного подразделения промышленной организации (отдела, цеха)            | 6                       | Руководство выполнением типовых задач тактического планирования производства                                              | А/01.6 | 6                                       |
|     |                                                                                                                                                                   | 6                       | Тактическое управление процессами организации производства                                                                | А/02.6 | 6                                       |
| В   | Стратегическое управление процессами планирования и организации производства на уровне промышленной организации                                                   | 7                       | Стратегическое управление процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей                  | В/01.7 | 7                                       |
|     |                                                                                                                                                                   | 7                       | Стратегическое управление процессами организационной и технологической модернизации производства                          | В/02.7 | 7                                       |
|     |                                                                                                                                                                   | 7                       | Стратегическое управление процессами конструкторской, технологической и организационной подготовки производства           | В/03.7 | 7                                       |
|     |                                                                                                                                                                   | 7                       | Стратегическое управление процессами технического обслуживания и материально-технического обеспечения производства        | В/04.7 | 7                                       |
| С   | Стратегическое управление проектами и программами по внедрению новых методов и моделей организации и планирования производства на уровне промышленной организации | 7                       | Организация исследований и разработка перспективных методов, моделей и механизмов организации и планирования производства | С/01.7 | 7                                       |
|     |                                                                                                                                                                   | 7                       | Руководство проектами реинжиниринга бизнес-процессов                                                                      | С/02.7 | 7                                       |

|  |  |  |                                                                                 |  |  |
|--|--|--|---------------------------------------------------------------------------------|--|--|
|  |  |  | промышленной организации с использованием современных информационных технологий |  |  |
|--|--|--|---------------------------------------------------------------------------------|--|--|

### III. Характеристика обобщенных трудовых функций

#### 3.1. Обобщенная трудовая функция

|                                           |                                                                                                                                                        |   |                           |                                                   |                      |   |
|-------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---------------------------|---------------------------------------------------|----------------------|---|
| Наименование                              | Тактическое управление процессами планирования и организации производства на уровне структурного подразделения промышленной организации (отдела, цеха) |   | Код                       | A                                                 | Уровень квалификации | 6 |
| Происхождение обобщенной трудовой функции | Оригинал                                                                                                                                               | X | Заимствовано из оригинала |                                                   |                      |   |
|                                           |                                                                                                                                                        |   | Код оригинала             | Регистрационный номер профессионального стандарта |                      |   |

|                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Возможные наименования должностей | Начальник смены, начальник цеха (участка)<br>Начальник лаборатории (бюро) по организации труда и управления производством<br>Начальник лаборатории (бюро) технико-экономических исследований<br>Начальник планово-экономического отдела<br>Начальник производственного отдела |
|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Требования к образованию и обучению    | Образовательные программы высшего образования - программы бакалавриата<br>Образовательные программы среднего профессионального образования - программы подготовки специалистов среднего звена<br>Дополнительные профессиональные программы                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Требования к опыту практической работы | Начальник смены: высшее (техническое) образование и стаж работы по специальности не менее двух лет или среднее профессиональное (техническое) образование и стаж работы по управлению производством не менее трех лет<br>Начальник цеха (участка): высшее (техническое) образование и стаж работы по специальности на инженерно-технических должностях не менее двух лет или среднее профессиональное (техническое) образование и стаж работы по специальности на инженерно-технических должностях не менее трех лет<br>Начальник лаборатории (бюро) по организации труда и управления производством: высшее (экономическое или инженерно-экономическое) образование и стаж работы по специальности не менее трех лет<br>Начальник лаборатории (бюро) технико-экономических исследований: высшее (экономическое или инженерно-экономическое) образование и стаж работы по специальности не менее трех лет<br>Начальник планово-экономического отдела: высшее (экономическое или инженерно-экономическое) образование и стаж работы по специальности в |

|                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|---------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                 | области экономического планирования не менее трех лет<br>Начальник производственного отдела: высшее (техническое или инженерно-экономическое) образование и стаж работы по управлению производством на инженерно-технических и руководящих должностях не менее трех лет |
| Особые условия допуска к работе | -                                                                                                                                                                                                                                                                       |

Дополнительные характеристики

| Наименование документа | Код    | Наименование базовой группы, должности (профессии) или специальности                                      |
|------------------------|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ОКЗ                    | 1222   | Руководители специализированных (производственно-эксплуатационных) подразделений (служб) в промышленности |
|                        | 1231   | Руководители финансово-экономических и административных подразделений (служб)                             |
|                        | 1235   | Руководители подразделений (служб) материально-технического снабжения                                     |
|                        | 1237   | Руководители подразделений (служб) научно-технического развития                                           |
| ЕКС <3>                | -      | Начальник смены                                                                                           |
|                        | -      | Начальник цеха (участка)                                                                                  |
|                        | -      | Начальник лаборатории (бюро) по организации труда и управления производством                              |
|                        | -      | Начальник лаборатории (бюро) технико-экономических исследований                                           |
|                        | -      | Начальник планово-экономического отдела                                                                   |
|                        | -      | Начальник производственного отдела                                                                        |
| ОКСО <4>               | 080500 | Менеджмент                                                                                                |
|                        | 080502 | Экономика и управление на предприятии (по отраслям)                                                       |
|                        | 080506 | Логистика и управление цепями поставок                                                                    |
|                        | 080700 | Бизнес-информатика                                                                                        |
|                        | 220600 | Инноватика                                                                                                |
|                        | 220601 | Управление инновациями                                                                                    |
|                        | 220701 | Менеджмент высоких технологий                                                                             |
|                        | 150000 | Металлургия, машиностроение и материалобработка                                                           |
|                        | 160000 | Авиационная и ракетно-космическая техника                                                                 |

|        |                                           |
|--------|-------------------------------------------|
| 180000 | Морская техника                           |
| 190000 | Транспортные средства                     |
| 200000 | Приборостроение и оптотехника             |
| 210000 | Электронная техника, радиотехника и связь |
| 220000 | Автоматика и управление                   |
| 230000 | Информатика и вычислительная техника      |
| 240000 | Химическая и биотехнологии                |

### 3.1.1. Трудовая функция

|                                |                                                                              |     |                           |                                                   |   |
|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|-----|---------------------------|---------------------------------------------------|---|
| Наименование                   | Руководство выполнением типовых задач тактического планирования производства | Код | A/01.6                    | Уровень (подуровень) квалификации                 | 6 |
| Происхождение трудовой функции | Оригинал                                                                     | X   | Заимствовано из оригинала |                                                   |   |
|                                |                                                                              |     | Код оригинала             | Регистрационный номер профессионального стандарта |   |

|                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Трудовые действия | <p>Организация работы по тактическому планированию деятельности структурных подразделений (отделов, цехов) производственной организации, направленному на определение пропорций развития производства, исходя из конкретных условий и потребностей рынка, выявление и использование резервов производства</p> <p>Выполнение типовых расчетов, необходимых для составления проектов перспективных планов производственной деятельности организации, разработки технико-экономических нормативов материальных и трудовых затрат для определения себестоимости продукции, планово-расчетных цен на основные виды сырья, материалов, топлива, энергии, потребляемые в производстве</p> <p>Руководство разработкой производственных программ и календарных графиков выпуска продукции в структурном подразделении (отделе, цехе) промышленной организации, их корректировкой в течение планируемого периода, разработкой и внедрением нормативов для производственного планирования</p> <p>Анализ показателей деятельности структурных подразделений (отделов, цехов) производственной организации, действующих методов управления при решении производственных задач и выявление возможностей повышения эффективности управления, разработка рекомендаций по использованию научно обоснованных методов комплексного решения задач тактического планирования производства с применением современных информационных технологий</p> <p>Разработка с учетом требований рыночной конъюнктуры и современных</p> |
|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                    | <p>достижений науки и техники мероприятий по модернизации систем управления производством в целях реализации стратегии организации, обеспечения эффективности производства и повышения качества выпускаемой продукции</p> <p>Руководство работой по экономическому планированию деятельности структурного подразделения (отдела, цеха) промышленной организации, направленному на организацию рациональных бизнес-процессов в соответствии с потребностями рынка и возможностями получения необходимых ресурсов, выявление и использование резервов производства с целью достижения наибольшей эффективности работы организации</p> <p>Руководство подготовкой проектов текущих планов структурных подразделений (отделов, цехов) промышленной организации по всем видам деятельности в соответствии с заказами потребителей продукции, работ (услуг) и заключенными договорами, а также обоснований и расчетов к ним</p> <p>Разработка прогрессивных плановых технико-экономических нормативов материальных и трудовых затрат, проектов оптовых и розничных цен на продукцию организации, тарифов на работы (услуги) с учетом спроса и предложения и с целью обеспечения запланированного объема прибыли, составление нормативных калькуляций продукции и контроль за внесением в них текущих изменений планово-расчетных цен на основные виды сырья, материалов и полуфабрикатов, используемых в производстве, сметной калькуляции товарной продукции</p> <p>Постановка задач тактического планирования и организации производства, решаемых с помощью вычислительной техники, определение возможности использования готовых проектов, алгоритмов и пакетов прикладных программ, позволяющих создавать экономически обоснованные системы обработки плановой информации</p> <p>Изучение и обобщение передового отечественного и зарубежного опыта в области тактического планирования производства, разработка предложений по его адаптации и внедрению</p> <p>Обеспечение создания качественной нормативно-методической базы планирования и проведения комплексного экономического анализа производственно-хозяйственной деятельности организации и ее структурных подразделений (отделов, цехов), отслеживание ее своевременного обновления</p> |
| Необходимые умения | <p>Использовать типовые методы и способы выполнения профессиональных задач в области планирования производства, оценивать их эффективность и качество</p> <p>Обосновывать количественные и качественные требования к производственным ресурсам, необходимым для решения поставленных профессиональных задач, оценивать рациональность их использования</p> <p>Работать в коллективе, выстраивать эффективные коммуникации с коллегами и руководством</p> <p>Передавать знания и опыт, контролировать процессы самообучения и взаимоподдержки работников в сфере техники и технологий, целенаправленно и систематически повышать уровень знания работников</p> <p>Формировать базу данных и разрабатывать организационно-управленческую документацию с использованием современных технологий электронного</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

|                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                       | <p>документооборота</p> <p>Выбирать способы организации производства инновационного продукта в изменяющихся (различных) условиях рабочей ситуации, планирования и контроля реализации проектов</p> <p>Выполнять технические расчеты, графические и вычислительные работы, проводить технологический аудит и обосновывать предложения по внедрению результатов исследований и разработок в производство</p> <p>Выполнять оценку производственно-технологического потенциала инновационной организации с использованием стандартных методик и алгоритмов</p> <p>Осуществлять текущий и итоговый контроль, оценку и коррекцию планов производственно-хозяйственной деятельности структурного подразделения (отдела, цеха) промышленной организации</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Необходимые знания    | <p>Современные методы организации наукоемкого производства и характеристики передовых производственных технологий</p> <p>Типовые организационные формы и методы управления производством, рациональные границы их применения</p> <p>Нормативные правовые акты, методические материалы по вопросам организации управления производством, производственного планирования и управления производством, учета и анализа результатов производственно-хозяйственной деятельности</p> <p>Методы определения специализации подразделений организации и производственных связей между ними</p> <p>Методы ведения плановой работы в организации, применяемые формы учета и отчетности</p> <p>Методы технико-экономического анализа показателей работы организации и ее подразделений</p> <p>Порядок разработки организационных структур организации, положений о подразделениях, должностных инструкций</p> <p>Порядок разработки перспективных и годовых планов производственной, хозяйственной и социальной деятельности организации</p> <p>Порядок определения себестоимости товарной продукции, разработки нормативов материальных и трудовых затрат, оптовых и розничных цен</p> <p>Порядок определения экономической эффективности внедрения новой техники и технологии, рационализаторских предложений и изобретений</p> <p>Отечественный и зарубежный опыт рациональной организации производственной деятельности организации в условиях современной экономики</p> |
| Другие характеристики | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

### 3.1.2. Трудовая функция

|                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |   |                           |               |                                                   |   |
|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---------------------------|---------------|---------------------------------------------------|---|
| Наименование                   | Тактическое управление процессами организации производства                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |   | Код                       | A/02.6        | Уровень (подуровень) квалификации                 | 6 |
| Происхождение трудовой функции | Оригинал                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | X | Заимствовано из оригинала |               |                                                   |   |
|                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |   |                           | Код оригинала | Регистрационный номер профессионального стандарта |   |
| Трудовые действия              | Изучение существующей структуры управления организацией, анализ ее эффективности применительно к рыночным условиям хозяйствования на основе ее сравнения со структурой передовых организаций, выпускающих аналогичную продукцию                                                                                                                                                                                                                                                                           |   |                           |               |                                                   |   |
|                                | Разработка предложений по рационализации структуры управления производством в соответствии с целями и стратегией организации, действующих систем, форм и методов управления производством, по совершенствованию организационно-распорядительной документации и организации документооборота, по внедрению технических средств обработки информации, персональных компьютеров и сетей, автоматизированных рабочих мест                                                                                     |   |                           |               |                                                   |   |
|                                | Организация на тактическом горизонте управления мониторинга производственных процессов, обеспечение максимального использования производственных мощностей, ритмичного и бесперебойного движения незавершенного производства, сдачи готовой продукции, выполнения работ (услуг), складских и погрузочно-разгрузочных операций по установленным графикам                                                                                                                                                   |   |                           |               |                                                   |   |
|                                | Руководство проведением экономических исследований производственно-хозяйственной деятельности структурного подразделения (отдела, цеха) промышленной организации в целях обоснования внедрения новых технологий, смены ассортимента продукции с учетом конъюнктуры рынка, разработка предложений по совершенствованию управления организацией и эффективному выявлению и использованию имеющихся ресурсов для обеспечения конкурентоспособности производимой продукции, работ (услуг) и получения прибыли |   |                           |               |                                                   |   |
|                                | Обеспечение участия работников структурного подразделения (отдела, цеха) промышленной организации в проведении маркетинговых исследований, определении перспектив развития организации, разработке предложений по составлению бизнес-планов                                                                                                                                                                                                                                                               |   |                           |               |                                                   |   |
|                                | Руководство анализом выполнения производственной программы по объемам производства и качеству продукции, производительности труда, эффективности использования основных и оборотных средств, ритмичности производства, изменений себестоимости продукции (в сравнении с предшествующим периодом и с установленными нормативами), разработка на основе результатов анализа предложений по использованию внутрихозяйственных резервов повышения эффективности производственной программы                    |   |                           |               |                                                   |   |
|                                | Обеспечение методического руководства структурными подразделениями                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |   |                           |               |                                                   |   |

|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                    | (отделами, цехами) организации по проведению экономического анализа хода выполнения плановых заданий, выявлению и определению путей использования резервов производства                                                                                                                                                                                                                                                |
|                    | Организация работы по проведению экономических исследований деятельности структурного подразделения (отдела, цеха) промышленной организации на основе использования передовых информационных технологий и вычислительных средств                                                                                                                                                                                       |
|                    | Разработка стратегии организации с целью адаптации ее хозяйственной деятельности и системы управления к изменяющимся в условиях рынка внешним и внутренним экономическим условиям, подготовка и согласование разделов тактических комплексных планов производственной, финансовой и коммерческой деятельности организации и ее структурных подразделений (отделов, цехов)                                              |
|                    | Подготовка предложений по конкретным направлениям изучения рынка с целью определения перспектив развития организации, осуществление координации проведения исследований, направленных на повышение эффективности его производственно-хозяйственной деятельности                                                                                                                                                        |
|                    | Организация работы по проектированию методов выполнения управленческих процессов, составлению положений о структурных подразделениях (отделах, цехах) производственной организации, должностных инструкций работникам, обеспечение внесения в них необходимых изменений и дополнений                                                                                                                                   |
|                    | Анализ состояния нормирования, степени обоснованности и напряженности норм, проведение работы по улучшению их качества, обеспечению равной напряженности норм на однородных работах, выполняемых при одинаковых организационно-технических условиях                                                                                                                                                                    |
|                    | Контроль за соблюдением в устанавливаемых нормах требований рациональной организации труда при разработке технологических процессов (режимов производства), определение экономического эффекта от внедрения технически обоснованных норм трудовых затрат                                                                                                                                                               |
|                    | Разработка мероприятий по снижению трудоемкости продукции, выявлению резервов роста производительности труда за счет повышения качества нормирования, расширения сферы нормирования труда рабочих-повременщиков и служащих, по устранению потерь рабочего времени и улучшению его использования, подготовка предложений по совершенствованию систем оплаты труда, материального и морального стимулирования работников |
|                    | Разработка аналитических материалов и составление отчетов по оценке деятельности производственных подразделений организации, внедрение процедур учета выполнения плановых заданий, систематизация материалов для подготовки различных справок и отчетов о производственно-хозяйственной деятельности организации, ее подразделений, аналитическая обработка показателей выполнения плановых производственных заданий   |
|                    | Изучение передового отечественного и зарубежного опыта в области организации, нормирования и оплаты труда и использование его в своей работе                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Необходимые умения | Обосновывать количественные и качественные требования к производственным ресурсам, необходимым для решения поставленных                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

|                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                       | <p>профессиональных задач, оценивать рациональность их использования</p> <p>Разрабатывать организационно-техническую и организационно-экономическую документацию (графики работ, инструкции, планы, сметы, бюджеты, технико-экономические обоснования, частные технические задания) и составлять управленческую отчетность по утвержденным формам</p> <p>Решать различные типы практических задач по организации мероприятий по профилактике производственного травматизма, профессиональных заболеваний и предотвращению технологических нарушений</p> <p>Распределять и контролировать использование производственно-технологических ресурсов, выполнять работ по проекту в соответствии с требованиями по качеству нового продукта</p> <p>Осуществлять текущий и итоговый контроль, оценку и коррекцию мероприятий по соблюдению экологической и пожарной безопасности, условий охраны труда и обеспечения безопасности жизнедеятельности на производстве</p> <p>Выполнять технические расчеты, графические и вычислительные работы при формировании организационно-экономических разделов технической документации для освоения технологических процессов, подготовки производства и серийного выпуска инновационной продукции</p> |
| Необходимые знания    | <p>Порядок разработки и оформления технической документации и ведения делопроизводства</p> <p>Стандарты унифицированной системы организационно-распорядительной документации, единая система технологической документации</p> <p>Постановления, распоряжения, приказы, методические и нормативные материалы по организации, нормированию и оплате труда</p> <p>Структура и штаты организации, специализация и перспективы ее развития</p> <p>Экономика и организация производства, технологические процессы и режимы производства</p> <p>Порядок разработки календарных планов пересмотра норм и организационно-технических мероприятий по повышению производительности труда, планов организации труда, заданий по снижению трудоемкости изделий</p> <p>Требования рациональной организации труда при разработке технологических процессов (режимов производства)</p> <p>Методы анализа состояния нормирования труда, качества норм, показателей по труду, изучения трудовых процессов и наиболее эффективных приемов и методов труда, использования рабочего времени</p> <p>Передовой отечественный и зарубежный опыт организации управления производством, совершенствования организации, нормирования и оплаты труда</p>           |
| Другие характеристики | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

### 3.2. Обобщенная трудовая функция

|                                           |                                                                                                                 |   |                           |               |   |                                                   |   |
|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---------------------------|---------------|---|---------------------------------------------------|---|
| Наименование                              | Стратегическое управление процессами планирования и организации производства на уровне промышленной организации |   |                           | Код           | В | Уровень квалификации                              | 7 |
| Происхождение обобщенной трудовой функции | Оригинал                                                                                                        | Х | Заимствовано из оригинала |               |   |                                                   |   |
|                                           |                                                                                                                 |   |                           | Код оригинала |   | Регистрационный номер профессионального стандарта |   |

|                                   |                                                                                                                 |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Возможные наименования должностей | Директор организации<br>Директор по производству<br>Директор по развитию<br>Главный инженер<br>Главный технолог |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Требования к образованию и обучению    | Образовательные программы высшего образования - программы магистратуры или специалитета<br>Дополнительные профессиональные программы                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Требования к опыту практической работы | Директор организации: высшее (техническое или инженерно-экономическое) образование и стаж работы на руководящих должностях в соответствующей профилю организации отрасли не менее трех лет<br>Главный инженер: высшее (техническое) образование и стаж работы по специальности на руководящих должностях в соответствующей профилю организации отрасли хозяйства не менее трех лет<br>Главный технолог: высшее (техническое) образование и стаж работы по специальности на инженерно-технических и руководящих должностях в соответствующей профилю организации отрасли не менее трех лет |
| Особые условия допуска к работе        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

### Дополнительные характеристики

| Наименование документа | Код  | Наименование базовой группы, должности (профессии) или специальности |
|------------------------|------|----------------------------------------------------------------------|
| ОКЗ                    | 1210 | Руководители учреждений, организаций и предприятий                   |
|                        | 1312 | Руководители малых промышленных организаций и предприятий            |
|                        | 1237 | Руководители подразделений (служб) научно-технического развития      |
| ЕКС                    | -    | Директор (генеральный директор, управляющий) предприятия             |
|                        | -    | Главный конструктор                                                  |

|      |        |                                                     |
|------|--------|-----------------------------------------------------|
|      | -      | Главный инженер                                     |
|      | -      | Главный технолог                                    |
| ОКСО | 080500 | Менеджмент                                          |
|      | 080502 | Экономика и управление на предприятии (по отраслям) |
|      | 080506 | Логистика и управление цепями поставок              |
|      | 080700 | Бизнес-информатика                                  |
|      | 220600 | Инноватика                                          |
|      | 220601 | Управление инновациями                              |
|      | 220700 | Организация и управление наукоемкими производствами |
|      | 220701 | Менеджмент высоких технологий                       |
|      | 150000 | Металлургия, машиностроение и материалобработка     |
|      | 160000 | Авиационная и ракетно-космическая техника           |
|      | 180000 | Морская техника                                     |
|      | 190000 | Транспортные средства                               |
|      | 200000 | Приборостроение и оптотехника                       |
|      | 210000 | Электронная техника, радиотехника и связь           |
|      | 220000 | Автоматика и управление                             |
|      | 230000 | Информатика и вычислительная техника                |
|      | 230168 | Магистр техники и технологии                        |
|      | 240000 | Химическая и биотехнологии                          |

### 3.2.1. Трудовая функция

|                                |                                                                                                                               |   |                           |               |                                                   |   |
|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---------------------------|---------------|---------------------------------------------------|---|
| Наименование                   | Стратегическое управление процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей                      |   | Код                       | V/01.7        | Уровень (подуровень) квалификации                 | 7 |
| Происхождение трудовой функции | Оригинал                                                                                                                      | X | Заимствовано из оригинала |               |                                                   |   |
|                                |                                                                                                                               |   |                           | Код оригинала | Регистрационный номер профессионального стандарта |   |
| Трудовые действия              | Руководство разработкой основных положений продуктовой и технологической стратегии развития организации, определение основных |   |                           |               |                                                   |   |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| параметров производственно-технологической и инновационной политики организации с целью минимизации издержек производства, приведения качества продукции в соответствие с запросами потребителей, создания оптимальной системы обеспечения сервисных служб, повышения конкурентоспособности на базе усовершенствования производимой продукции и действующей технологии производства, создания принципиально новых продуктов и производств                                                                                                                                                                |
| Организация работы по формированию иерархии прогнозов производственных процессов на стратегическом и тактическом горизонтах принятия управленческих решений с целью определения потребностей рынка в новой и модернизированной продукции, потребностей организации в производственных ресурсах и производственных мощностях                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Стратегическое управление длительными и ресурсоемкими комплексами работ на основе проектно- и программно-ориентированного планирования деятельности организации, бюджетирования и мониторинга хода выполнения проектов и программ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Клиентоориентированное стратегическое и тактическое управление конфигурациями промышленной продукции и технологическими маршрутами ее производства в организации на основе долгосрочных и среднесрочных прогнозов развития рынка                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Обеспечение ритмичной работы организации и равномерного выпуска продукции, выполнения работ в соответствии с производственными программами, договорными обязательствами, календарными графиками и сменно-суточными заданиями, принятие мер по максимальному использованию производственных мощностей организации с рациональной загрузкой оборудования, повышению коэффициента сменности, созданию условий для эффективной работы персонала                                                                                                                                                              |
| Организация работы и эффективного взаимодействия всех структурных подразделений, цехов и производственных единиц промышленной организации, направление их деятельности на развитие и совершенствование производства с учетом социальных и рыночных приоритетов, повышение эффективности работы организации, рост объемов сбыта продукции и увеличение прибыли, качества и конкурентоспособности производимой продукции, ее соответствие мировым стандартам в целях завоевания отечественного и зарубежного рынка и удовлетворения потребностей населения в соответствующих видах отечественной продукции |
| Организация производственно-хозяйственной деятельности на основе широкого использования новейшей техники и технологии, прогрессивных форм управления и организации труда, научно обоснованных нормативов материальных, финансовых и трудовых затрат, изучения конъюнктуры рынка и передового опыта (отечественного и зарубежного) в целях всемерного повышения технического уровня и качества продукции (услуг), экономической эффективности производства, рационального использования производственных резервов и экономного расходования всех видов ресурсов                                           |
| Обеспечение организации квалифицированными кадрами, рациональное использование и развитие их профессиональных знаний и опыта, создание безопасных и благоприятных для жизни и здоровья условий труда, соблюдение требований законодательства об охране окружающей среды                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Обеспечение правильного сочетания экономических и административных методов руководства, единоначалия и коллегиальности в обсуждении и решении вопросов, материальных и моральных стимулов повышения                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

|                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                       | <p>эффективности производства, применение принципа материальной заинтересованности и ответственности каждого работника за индивидуальные результаты работы, а также всего коллектива</p> <p>Руководство подведением итогов работы и оценкой деятельности подразделений организации по выполнению производственных программ выпуска продукции, регулярный контроль за ходом производства и других видов основной деятельности организации, принятие мер по предупреждению и устранению проблемных ситуаций в производственных процессах</p> <p>Изучение передового отечественного и зарубежного опыта в области стратегического и тактического планирования и организации производства, участие в разработке и реализации мероприятий по совершенствованию производственного планирования, внедрению технических и программных средств управления производством</p> |
| Необходимые умения    | <p>Использовать законы естественно-научных дисциплин в профессиональной деятельности и применять математический аппарат, методы оптимизации, теории вероятностей, математической статистики, системного анализа для принятия решений в области стратегического и тактического планирования и организации производства</p> <p>Проводить комплексное изучение отраслевого рынка промышленной продукции, потребителей товаров, поставщиков сырья, материалов и комплектующих, конкурирующих организаций-производителей продуктов-заменителей, оценивать уровень конкурентной борьбы, составлять обзоры конъюнктуры рынка</p> <p>Разрабатывать методы и модели создания системы управления процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей промышленной организации</p>                                                                 |
| Необходимые знания    | <p>Методологические основы проведения логистикоориентированного анализа системы и среды ее функционирования</p> <p>Базовые идеи, подходы, методы и результаты прикладной статистики, экспертных оценок, теории принятия решений и экономико-математического моделирования</p> <p>Методы моделирования технологий обеспечения качества, методы классификации, методы принятия решений в условиях неопределенности и риска</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Другие характеристики | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

### 3.2.2. Трудовая функция

|                                |                                                                                                  |     |                           |                                   |   |
|--------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|---------------------------|-----------------------------------|---|
| Наименование                   | Стратегическое управление процессами организационной и технологической модернизации производства | Код | В/02.7                    | Уровень (подуровень) квалификации | 7 |
| Происхождение трудовой функции | Оригинал                                                                                         | X   | Заимствовано из оригинала |                                   |   |

| Код<br>оригинала  | Регистрационный номер<br>профессионального<br>стандарта                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Трудовые действия | Руководство разработкой стратегических и тактических мероприятий по реконструкции и модернизации организации, предотвращению вредного воздействия производства на окружающую среду, бережному использованию природных ресурсов, созданию безопасных условий труда и повышению технической культуры производства в соответствии с утвержденными бизнес-планами промышленной организации на долгосрочную и среднесрочную перспективу                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|                   | Организация работы по улучшению ассортимента и качества, совершенствованию и обновлению выпускаемой продукции, выполняемых работ (услуг), техники и технологии, по проектированию и внедрению в производство высокопроизводительного оборудования, разработке нормативов трудоемкости изделий и норм расхода материалов на их изготовление, последовательному осуществлению режима экономии и сокращению издержек                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                   | Совершенствование организации производства, труда и управления на основе внедрения новейших технических и телекоммуникационных средств выполнения инженерных и управленческих работ, по ускорению освоения в производстве прогрессивных технологических процессов, новейших материалов, широкому внедрению научно-технических достижений                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                   | Заключение с научно-исследовательскими, проектными (конструкторскими и технологическими) организациями, образовательными организациями высшего образования договоров на разработку новой техники и технологии производства, проектов реконструкции организации, ее подразделений, обновления и модернизации оборудования, комплексной механизации и автоматизации производственных процессов, автоматизированных систем управления производством, осуществление контроля за их разработкой, организация рассмотрения и внедрения проектов технического перевооружения, разработанных сторонними организациями, составление заявок на приобретение оборудования на условиях лизинга                                                         |
|                   | Руководство работой по организации и планировке новых цехов и участков, их специализации, освоению новой техники, новых высокопроизводительных технологических процессов, выполнению расчетов производственных мощностей и загрузки оборудования, повышению технического уровня производства и коэффициента сменности работы оборудования, составлению и пересмотру технических условий и требований, предъявляемых к сырью, основным и вспомогательным материалам, полуфабрикатам, разработке и внедрению прогрессивных норм трудовых затрат, расхода технологического топлива и электроэнергии, сырья и материалов, мероприятий по предупреждению и устранению брака, снижению материалоемкости продукции и трудоемкости ее производства |
|                   | Руководство разработкой проектов реконструкции организации, мероприятий по сокращению сроков освоения новой техники и технологии, рациональному использованию производственных мощностей, снижению энерго- и материалоемкости производства, повышению его эффективности, улучшению качества продукции, совершенствованию организации труда                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                   | Руководство проведением исследовательских и экспериментальных работ по освоению вновь разрабатываемых технологических процессов,                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

|                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                       | организация промышленных испытаний новых видов машин и механизмов, средств механизации и автоматизации производства, руководство работой комиссий по приемке систем оборудования в эксплуатацию                                                                                              |
|                       | Организация обучения и повышения квалификации рабочих и инженерно-технических работников и обеспечение постоянного совершенствования подготовки персонала                                                                                                                                    |
| Необходимые умения    | Решать задачи повышения эффективности процессов организационной и технологической модернизации производства в промышленной организации с использованием современных информационных систем, позволяющих управлять жизненным циклом продукции                                                  |
|                       | Использовать современные принципы и системы менеджмента качества, уметь организовывать и внедрять их на наукоемких производствах                                                                                                                                                             |
|                       | Использовать способы организации метрологического обеспечения технологических процессов производства, реализовывать типовые методы контроля качества выпускаемой высокотехнологичной промышленной продукции, осуществлять процедуры проведения сертификационных и приемо-сдаточных испытаний |
| Необходимые знания    | Принципы и основные положения теории решения нестандартных задач, законы эволюции сложных систем, принципы функционального моделирования технических систем и типовые методы их совершенствования                                                                                            |
|                       | Организационные технологии проектирования производственных систем, нормативной базы проектирования                                                                                                                                                                                           |
|                       | Технологии автоматизированного управления объектами и производствами, основы компьютеризированного управления технологическим оборудованием, технологии диагностики, пуско-наладки и испытаний производственных систем, перспективы развития промышленных технологий                         |
|                       | Классификация и основные методы моделирования бизнес-процессов в интегрированных научно-производственных структурах                                                                                                                                                                          |
|                       | Принципы и порядок организации процессов сервисного обслуживания продукции наукоемкого производства, а также его комплексной оценки                                                                                                                                                          |
|                       | Современные модели сервисного обслуживания продукции наукоемких производств                                                                                                                                                                                                                  |
|                       | Основные современные логистические модели кооперации наукоемких производств и управления цепями поставок                                                                                                                                                                                     |
| Другие характеристики | -                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

### 3.2.3. Трудовая функция

|              |                                                                                                                 |     |        |                                   |   |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|--------|-----------------------------------|---|
| Наименование | Стратегическое управление процессами конструкторской, технологической и организационной подготовки производства | Код | В/03.7 | Уровень (подуровень) квалификации | 7 |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|--------|-----------------------------------|---|

|                                   |          |   |                              |                  |                                                         |
|-----------------------------------|----------|---|------------------------------|------------------|---------------------------------------------------------|
| Происхождение<br>трудовой функции | Оригинал | X | Заимствовано из<br>оригинала |                  |                                                         |
|                                   |          |   |                              | Код<br>оригинала | Регистрационный номер<br>профессионального<br>стандарта |

|                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Трудовые действия | <p>Определение технической политики и направлений технического развития организации в условиях рыночной экономики, путей реконструкции и технического перевооружения действующего производства, уровня специализации и диверсификации производства на перспективу, организация и планирование мероприятий по разработке, освоению и внедрению в производство экономически эффективных новых изделий заданного уровня качества при установленных сроках, объемах выпуска и затратах</p>                                           |
|                   | <p>Проведение на уровне промышленной организации стратегических мероприятий, направленных на обеспечение технологичности конструкции изделий, эффективное освоение технологических процессов и средств технологического оснащения</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|                   | <p>Управление процессами организационной подготовки производства в промышленной организации, осуществление компьютерного моделирования процессов перехода на выпуск нового изделия, проведение организационно-плановых расчетов циклов, величины партии, заделов и других показателей с целью соблюдения принципов специализации, параллельности, непрерывности, пропорциональности, прямооточности, автоматичности и ритмичности</p>                                                                                            |
|                   | <p>Руководство комплексом работ по конструкторской, технологической и организационной подготовке производства на уровне промышленной организации, координация и направление совместной деятельности работников, согласование наиболее сложных вопросов, относящихся к подготовке производства, с другими подразделениями организации, проектными, исследовательскими организациями, представителями заказчиков</p>                                                                                                               |
|                   | <p>Обеспечение необходимого уровня подготовки производства и его постоянный рост, повышение эффективности производства и производительности труда, сокращение издержек (материальных, финансовых, трудовых), рациональное использование производственных ресурсов, высокое качество и конкурентоспособность производимой продукции, работ или услуг, соответствие выпускаемых изделий действующим государственным стандартам, техническим условиям и требованиям технической эстетики, а также их надежность и долговечность</p> |
|                   | <p>Организация разработки и внедрения в производство прогрессивных, экономически обоснованных, ресурсосберегающих технологических процессов, обеспечивающих высокий уровень технологической подготовки производства, производительности труда, качества выпускаемой промышленной продукции на уровне лучших отечественных и зарубежных образцов</p>                                                                                                                                                                              |
|                   | <p>Контроль выполнения перспективных и текущих планов конструкторской, технологической и организационной подготовки производства, обеспечение строгого соблюдения установленных технологических процессов, выявление</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

|                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                       | <p>нарушений технологической дисциплины и проблемных ситуаций организационно-управленческого характера, принятие мер по их упреждающему устранению</p> <p>Анализ показателей экономической эффективности проектных решений, выявление резервов повышения уровня технологической подготовки и технического перевооружения производства, сокращения расходов сырья, материалов, затрат труда, улучшения качества продукции, работ (услуг) и роста производительности труда</p> <p>Подготовка и обоснование рационализаторских предложений по реализации технологических процессных инноваций, направленных на своевременную и качественную подготовку производства, техническую эксплуатацию, ремонт и модернизацию оборудования, достижение высокого качества продукции в процессе ее разработки и производства</p> |
| Необходимые умения    | <p>Разрабатывать и применять на практике модели управления производственными ресурсами и логистическими цепочками</p> <p>Разрабатывать экономико-математические и компьютерные модели производственно-коммерческих процессов жизненного цикла наукоемкой продукции</p> <p>Организовывать проектную работу в организации, разрабатывать и контролировать ресурсно-временные проектные показатели</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Необходимые знания    | <p>Принципы и методы построения системы и инструменты управления производством с помощью современной логистики</p> <p>Основы планирования жизненного цикла инновационной машиностроительной продукции</p> <p>Основы современного материального производства</p> <p>Методы оценки качества и конкурентоспособности наукоемкой продукции</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Другие характеристики | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

#### 3.2.4. Трудовая функция

|                                |                                                                                                                    |     |                           |                                                   |   |
|--------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|---------------------------|---------------------------------------------------|---|
| Наименование                   | Стратегическое управление процессами технического обслуживания и материально-технического обеспечения производства | Код | B/04.7                    | Уровень (подуровень) квалификации                 | 7 |
| Происхождение трудовой функции | Оригинал                                                                                                           | X   | Заимствовано из оригинала |                                                   |   |
|                                |                                                                                                                    |     | Код оригинала             | Регистрационный номер профессионального стандарта |   |

|                   |                                                              |
|-------------------|--------------------------------------------------------------|
| Трудовые действия | Проведение на уровне промышленной организации стратегических |
|-------------------|--------------------------------------------------------------|

|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                    | <p>плановых мероприятий по поддержанию в рабочем состоянии оборудования, безаварийной и энергоэффективной эксплуатации механизмов и агрегатов, своевременному обеспечению предметами труда, инструментами и приспособлениями, своевременной модернизации производственной инфраструктуры</p>                                                                                                                                                                                                                                          |
|                    | <p>Разработка стратегии технического обслуживания, качественного ремонта и модернизации оборудования, организация стратегических мероприятий по повышению его надежности и долговечности, технический надзор за состоянием, содержанием, ремонтом зданий и сооружений, обеспечение рационального использования материалов на выполнение ремонтных работ</p>                                                                                                                                                                           |
|                    | <p>Организация работ по приемке и установке нового оборудования, аттестации и рационализации рабочих мест, модернизации и замене малоэффективного оборудования высокопроизводительным, внедрению средств механизации тяжелых ручных и трудоемких работ</p>                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|                    | <p>Разработка и анализ рационализаторских предложений по совершенствованию процессов технического обслуживания производства, обоснование технологических и организационных инноваций и осуществление мероприятий по внедрению прогрессивных методов ремонта и восстановления узлов и деталей механизмов, по увеличению сроков службы оборудования, сокращению его простоев и повышению сменности, по предупреждению аварий и производственного травматизма, снижению трудоемкости и себестоимости ремонта, улучшению его качества</p> |
|                    | <p>Контроль материально-технического обеспечения производственной программы, ремонтно-эксплуатационных нужд промышленной организации, а также создания необходимых производственных запасов на основе определения потребности в материальных ресурсах (сырье, материалах, полуфабрикатах, оборудовании, комплектующих изделиях, топливе, энергии) с использованием прогрессивных норм расхода</p>                                                                                                                                     |
|                    | <p>Организация процессов заключения договоров с поставщиками, согласование условий и сроков поставок, изучение возможности и целесообразности установления прямых долгосрочных хозяйственных связей по поставкам материально-технических ресурсов</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                    | <p>Мониторинг поставок материальных ресурсов в соответствии с предусмотренными в договорах сроками, контроль их количества, качества и комплектности и организация хранения на складах организации, руководство рекламационной работой с поставщиками, подготовка претензий при нарушении ими договорных обязательств, согласование с поставщиками изменений условий заключенных договоров</p>                                                                                                                                        |
|                    | <p>Руководство инновационными мероприятиями по повышению эффективности использования материальных ресурсов, снижению затрат, связанных с их транспортировкой и хранением, использованию вторичных ресурсов и отходов производства, совершенствованию системы контроля за их расходом, использованием местных ресурсов, выявлению и реализации излишнего сырья, материалов, оборудования и других видов материальных ресурсов</p>                                                                                                      |
| Необходимые умения | <p>Использовать инструментальные средства для решения прикладных инженерно-технических и технико-экономических задач технического обслуживания и материально-технического обеспечения производства</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|                    | <p>Решать задачи разработки структуры и содержания интерактивных электронных технических руководств</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

|                       |                                                                                                                                                                    |
|-----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Необходимые знания    | Типовые варианты построения системной архитектуры и технологии баз данных отраслевых информационных систем                                                         |
|                       | Типовые схемы организации информационной службы наукоемкой организации                                                                                             |
|                       | Функциональность современных отраслевых информационных систем управления жизненным циклом наукоемкой продукции, управления производством и управления организацией |
| Другие характеристики | -                                                                                                                                                                  |

### 3.3. Обобщенная трудовая функция

|                                           |                                                                                                                                                                   |     |                           |                                                   |   |
|-------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|---------------------------|---------------------------------------------------|---|
| Наименование                              | Стратегическое управление проектами и программами по внедрению новых методов и моделей организации и планирования производства на уровне промышленной организации | Код | C                         | Уровень квалификации                              | 7 |
| Происхождение обобщенной трудовой функции | Оригинал                                                                                                                                                          | X   | Заимствовано из оригинала |                                                   |   |
|                                           |                                                                                                                                                                   |     | Код оригинала             | Регистрационный номер профессионального стандарта |   |

|                                   |                                                                                                                                                          |
|-----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Возможные наименования должностей | Директор организации<br>Заведующий научно-исследовательским отделом<br>Ведущий научный сотрудник<br>Старший научный сотрудник<br>Главный инженер проекта |
|-----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Требования к образованию и обучению    | Программы подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре (адъюнктуре), программы ординатуры, программы ассистентуры-стажировки<br>Образовательные программы высшего образования - программы магистратуры или специалитета<br>Дополнительные профессиональные программы |
| Требования к опыту практической работы | Высшее образование и опыт работы по соответствующей специальности не менее трех лет, наличие научных трудов или авторских свидетельств на изобретения<br>При наличии ученой степени доктора или кандидата наук - без предъявления требований к стажу работы                   |
| Особые условия допуска к работе        | -                                                                                                                                                                                                                                                                             |

Дополнительные характеристики

|  |  |  |
|--|--|--|
|  |  |  |
|--|--|--|

| Наименование документа | Код    | Наименование базовой группы, должности (профессии) или специальности              |
|------------------------|--------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| ОКЗ                    | 1210   | Руководители учреждений, организаций и предприятий                                |
|                        | 1312   | Руководители малых промышленных организаций и предприятий                         |
|                        | 1237   | Руководители подразделений (служб) научно-технического развития                   |
| ЕКС                    | -      | Директор (генеральный директор, управляющий) предприятия                          |
|                        | -      | Заведующий (начальник) научно-исследовательским отделом (лабораторией) учреждения |
|                        | -      | Ведущий научный сотрудник                                                         |
|                        | -      | Старший научный сотрудник                                                         |
| ОКСО                   | 080500 | Менеджмент                                                                        |
|                        | 080502 | Экономика и управление на предприятии (по отраслям)                               |
|                        | 080506 | Логистика и управление цепями поставок                                            |
|                        | 080700 | Бизнес-информатика                                                                |
|                        | 220600 | Инноватика                                                                        |
|                        | 220601 | Управление инновациями                                                            |
|                        | 220700 | Организация и управление наукоемкими производствами                               |
|                        | 220701 | Менеджмент высоких технологий                                                     |
|                        | 150000 | Металлургия, машиностроение и материалобработка                                   |
|                        | 160000 | Авиационная и ракетно-космическая техника                                         |
|                        | 180000 | Морская техника                                                                   |
|                        | 190000 | Транспортные средства                                                             |
|                        | 200000 | Приборостроение и оптотехника                                                     |
|                        | 210000 | Электронная техника, радиотехника и связь                                         |
|                        | 220000 | Автоматика и управление                                                           |
|                        | 230000 | Информатика и вычислительная техника                                              |
|                        | 240000 | Химическая и биотехнологии                                                        |
| ОКСВНК <5>             | 050000 | Технические науки                                                                 |
|                        | 080005 | Экономика и управление народным хозяйством                                        |
|                        | 080013 | Экономико-математические методы                                                   |
|                        | 080028 | Организация производства                                                          |

### 3.3.1. Трудовая функция

|                                |                                                                                                                           |   |                           |               |                                                   |   |
|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---------------------------|---------------|---------------------------------------------------|---|
| Наименование                   | Организация исследований и разработка перспективных методов, моделей и механизмов организации и планирования производства |   | Код                       | C/01.7        | Уровень (подуровень) квалификации                 | 7 |
| Происхождение трудовой функции | Оригинал                                                                                                                  | Х | Заимствовано из оригинала |               |                                                   |   |
|                                |                                                                                                                           |   |                           | Код оригинала | Регистрационный номер профессионального стандарта |   |

|                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Трудовые действия | Разработка основных положений стратегии развития организации, обоснование стратегических решений по совершенствованию процессов стратегического и тактического планирования и организации производства                                                                                             |
|                   | Руководство научной разработкой перспективных направлений совершенствования методов, моделей и механизмов стратегического и тактического планирования и организации производства                                                                                                                   |
|                   | Формирование и обоснование целей и задач исследований и проектных разработок, изыскательских работ, определение значения и необходимости их проведения, путей и методов их решения                                                                                                                 |
|                   | Организация работы исследовательских коллективов по изучению проблем повышения эффективности процессов стратегического и тактического планирования и организации производства                                                                                                                      |
|                   | Рассмотрение и написание отзывов и заключений на инновационные предложения в области повышения эффективности процессов стратегического и тактического планирования и организации производства                                                                                                      |
|                   | Координация деятельности подчиненных структурных подразделений, обеспечение использования в их деятельности достижений отечественной и зарубежной науки и техники, патентных и научно-информационных материалов, вычислительной и организационной техники и прогрессивных методов выполнения работ |
|                   | Развитие творческой инициативы работников, руководство работой по рассмотрению и внедрению рационализаторских предложений и изобретений, оформлению в установленном порядке заявок и других необходимых документов на авторские свидетельства на изобретения, патенты и лицензии                   |
|                   | Организация работы по изучению и внедрению научно-технических достижений, передового отечественного и зарубежного опыта по инновационному развитию процессов стратегического и тактического планирования и организации производства                                                                |
|                   | Участие в подборе, аттестации и оценке научной деятельности работников организации, повышении их квалификации, рассмотрение предложений по оплате их труда с учетом личного вклада в общие результаты работы                                                                                       |

|                       |                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Необходимые умения    | Выполнять технико-экономический анализ проектных, конструкторских и технологических решений для выбора оптимального варианта реализации инноваций, разрабатывать компьютерные модели исследуемых процессов и систем                                                         |
|                       | Воспринимать (обобщать) научно-техническую информацию, отечественный и зарубежный опыт по тематике научного исследования, готовить реферативные обзоры и отчеты, получать научно-исследовательский опыт в профессиональных социальных сетях                                 |
|                       | Выявлять и оценивать тенденции технологического развития в наукоемких сферах на основе анализа, обобщения и систематизации передового опыта в сфере инноватики по материалам ведущих научных журналов и изданий, с использованием электронных библиотек и интернет-ресурсов |
| Необходимые знания    | Сущность и содержание междисциплинарного подхода к решению инновационных задач и экономические рациональные границы применения основных методов организационно-экономического моделирования                                                                                 |
|                       | Методы построения концептуальных, математических и имитационных моделей                                                                                                                                                                                                     |
|                       | Методы прогнозирования, технико-экономических исследований научно-технических решений и нормативного проектирования инновационных видов продукции и процессов                                                                                                               |
| Другие характеристики | -                                                                                                                                                                                                                                                                           |

### 3.3.2. Трудовая функция

|                                |                                                                                                                                                                                                                                      |     |                           |                                   |                                                   |
|--------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|---------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------|
| Наименование                   | Руководство проектами реинжиниринга бизнес-процессов промышленной организации с использованием современных информационных технологий                                                                                                 | Код | C/02.7                    | Уровень (подуровень) квалификации | 7                                                 |
| Происхождение трудовой функции | Оригинал                                                                                                                                                                                                                             | X   | Заимствовано из оригинала | Код оригинала                     | Регистрационный номер профессионального стандарта |
| Трудовые действия              | Организация деятельности проектных офисов для внедрения современных информационных технологий управления производственными ресурсами, производственными мощностями, проектами и программами, жизненным циклом промышленной продукции |     |                           |                                   |                                                   |
|                                | Руководство проектами по системной интеграции и внедрению автоматизированных систем управления организацией, автоматизированных систем управления технологическими процессами и информационно-аналитических систем                   |     |                           |                                   |                                                   |
|                                |                                                                                                                                                                                                                                      |     |                           |                                   |                                                   |

|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                    | Руководство разработкой основных разделов концептуальных проектов развития информационных систем планирования производственных ресурсов организации и интегрированной логистической поддержки жизненного цикла промышленной продукции, определение требований технических заданий на их разработку |
|                    | Участие в разработке организационно-технической документации по проектам реинжиниринга бизнес-процессов на стадиях жизненного цикла продукции                                                                                                                                                      |
|                    | Анализ пригодности субподрядчиков для выполнения проектов по внедрению информационных технологий и последующий контроль работ и продукции, выполненных субподрядчиками                                                                                                                             |
|                    | Участие в работе по определению потребности организации в квалифицированных специалистах по реинжинирингу бизнес-процессов и внедрению информационных систем планирования производственных ресурсов и производственных мощностей                                                                   |
|                    | Организация разработки и реализации мероприятий по внедрению прогрессивной техники и технологии, улучшению использования ресурсов организации для повышения эффективности производственных процессов                                                                                               |
|                    | Организация разработки и реализации мероприятий по внедрению прогрессивной техники и технологии, улучшению использования ресурсов организации для повышения эффективности производственных процессов                                                                                               |
| Необходимые умения | Использовать методы логистики и оптимизировать производственно-технологические ресурсы наукоемкой организации                                                                                                                                                                                      |
|                    | Использовать методики разработки организационных структур и информационно-управленческих систем инновационной организации, управления организационными изменениями в рабочих коллективах при внедрении новой техники и технологий                                                                  |
|                    | Формулировать требования технического задания и оформлять документацию по проектно-конструкторским работам в соответствии со стандартами, техническими условиями и другими нормативными документами                                                                                                |
|                    | Разрабатывать организационно-техническую и организационно-экономическую документацию (графики работ, инструкции, планы, сметы, бюджеты, технико-экономические обоснования, частные технические задания) и составлять управленческую отчетность по утвержденным формам                              |
|                    | Оценивать экономическую эффективность проектно-конструкторских решений                                                                                                                                                                                                                             |
|                    | Использовать информационные технологии и инструментальные средства при разработке инновационных проектов, применять средства автоматизации при проектировании и подготовке производства                                                                                                            |
| Необходимые знания | Сущность и содержание междисциплинарного подхода к решению инновационных задач и экономические рациональные границы применения основных методов организационно-экономического моделирования                                                                                                        |
|                    | Методы построения концептуальных, математических и имитационных моделей                                                                                                                                                                                                                            |
|                    | Методология разработки проектов и программ по реорганизации, реструктуризации и реинжинирингу бизнес-процессов инновационных организаций, основные положения стратегии их развития и политики                                                                                                      |

|                       |                                                                                                                                                                                                                           |
|-----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                       | управления                                                                                                                                                                                                                |
|                       | Методы организации и планирования работы проектных групп, создания проектных офисов для осуществления технологических, организационных и маркетинговых инноваций                                                          |
|                       | Методы разработки организационных структур и информационно-управленческих систем инновационной организации, методы управления организационными изменениями в рабочих коллективах при внедрении новой техники и технологий |
| Другие характеристики | -                                                                                                                                                                                                                         |

#### IV. Сведения об организациях - разработчиках профессионального стандарта

##### 4.1. Ответственная организация-разработчик

|                                                         |
|---------------------------------------------------------|
| НО "Ассоциация "Лига содействия оборонным предприятиям" |
| Исполнительный директор Ажгиревич Артем Иванович        |

##### 4.2. Наименования организаций-разработчиков

|     |                                                                                     |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.  | ОАО "Авиакор - авиационный завод", город Самара                                     |
| 2.  | ОАО "АЗТМ", Республика Казахстан, город Алма-Ата                                    |
| 3.  | ОАО "Брянский химический завод имени 50-летия СССР", Брянская область, город Сельцо |
| 4.  | ОАО "Высокие технологии" (от ФГБОУ ВПО ОмГТУ), город Омск                           |
| 5.  | ОАО "Гидроагрегат", Нижегородская область, город Павлово                            |
| 6.  | ОАО "Камов", Московская область, город Люберцы                                      |
| 7.  | ОАО "КБТМ", город Омск                                                              |
| 8.  | ОАО "Красногорский завод им. С.А. Зверева", Московская область, город Красногорск   |
| 9.  | ОАО "ЛЕПСЕ", город Киров                                                            |
| 10. | ОАО "НПП "Старт", город Екатеринбург                                                |
| 11. | ОАО "Роствертол", город Москва                                                      |
| 12. | ОАО "ТНИТИ", город Тула                                                             |
| 13. | ОАО "УАП "Гидравлика", Республика Башкортостан, город Уфа                           |
| 14. | ОАО "УМПО", Республика Башкортостан, город Уфа                                      |
| 15. | ОАО "ЦКБ "Точприбор", город Новосибирск                                             |
| 16. | ОАО ААК "Прогресс", Приморский край, город Арсеньев                                 |

---

|     |                                                                                                    |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 17. | ОАО АК "Туламашзавод", город Тула                                                                  |
| 18. | ОАО НПО ГИПО, Республика Татарстан, город Казань                                                   |
| 19. | ОАО ОмПО "Иртыш", город Омск                                                                       |
| 20. | ОАО УНПП "Молния", Республика Башкортостан, город Уфа                                              |
| 21. | ФГБОУ ВПО "Московский государственный технический университет имени Н.Э. Баумана",<br>город Москва |
| 22. | ФГБОУ ВПО СамГТУ, ФМиАТ, город Самара                                                              |

-----  
<1> Общероссийский **классификатор** занятий.

<2> Общероссийский **классификатор** видов экономической деятельности.

<3> Единый квалификационный справочник должностей руководителей, специалистов и служащих.

<4> Общероссийский **классификатор** специальностей по образованию.

<5> Общероссийский **классификатор** специальностей высшей научной квалификации.

---